FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES

# INFORME DE ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS UNIDADES ACADÉMICAS Y LA SECRETARIA GENERAL DE LA FLACSO

**Mayo 2015**
**San José, Costa Rica**

San José, 07 de Mayo de 2015

Señores

**FLACSO – Secretaría General**

**Atn: Sr. Adrian Bonilla / Secretario General**

Presente

Estimado señor:

De acuerdo con lo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales con Sede en Costa Rica, hemos efectuado la comparación de los Informes de Estados Financieros emitidos para doce Unidades Académicas de la FLACSO; a saber Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Paraguay, República Dominicana, y la Secretaría General, que de acuerdo con la información proporcionada los informes abarcan los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2014 y 2013.

El objetivo del análisis y comparación de los Informes de Estados Financieros de las Unidades Académicas descritas, es la construcción de un reporte global del Sistema FLACSO. Para ello se ha tomado la información presentada en los Estados Financieros.

Los procedimientos acordados que ejecutamos no constituyen una auditoría a los Estados Financieros de las Unidades Académicas de la FLACSO. De esta forma nuestro trabajo se limita al análisis y presentación de la información proporcionada por cada Unidad Académica a través de la Secretaría General de la FLACSO.

Agradecemos la oportunidad brindada para realizar los procedimientos acordados sobre los Informes de las Unidades Académicas de la FLACSO y la Secretaría General, estamos a su disposición para proporcionar información adicional que se requiera en relación con nuestra responsabilidad y funciones.

Atentamente

Lic. Esteban Quesada Valverde, CPA
Contador Público Autorizado
Póliza de fidelidad 0116 FIG 7, Vence 30-09-2015

Timbre Ley 6663
Adherido y cancelado en el original ¢1000

# INDICE

**CONTENIDO** **Página**

## I. RESUMEN EJECUTIVO.

1.- Objetivo…….....… 5
2.- Alcance…….. 5
3.- Observaciones……..... 5
4.- Recomendaciones…….……..…….. 12

## II. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO

1.- Objetivo…….....… 13
2.- Balance de Situación Global de la FLACSO……..…… 15
3.- Estado de Excedentes Globales de la FLACSO……..... 17

## III. ANÁLISIS DE VARIACIONES MONETARIAS Y PORCENTUALES DE LOS ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES.

**1.- Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Situación para los años 2014 y 2013.**
1.1 Balance de Situación Global Comparativo……..…… 18
- Temas Relevantes de Aclaración y Seguimiento……..…….. 21
1.2 Composición de Activos totales por Unidad Académica…… 22
1.3 Composición de Pasivo totales por Unidad Académica……..… 24
1.4 Composición de Patrimonio totales por Unidad Académica…… 26

**2.- Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes para los años 2014 y 2013.**
2.1 Composición de Ingresos y Egresos Totales Global……..……...…… 27
2.2 Composición de Ingresos totales por Unidad Académica……..…….. 28
2.3 Composición de Egresos totales por Unidad Académica……..……..... 29

# I. RESUMEN EJECUTIVO.

## 1.- OBJETIVO

De acuerdo con el trabajo requerido por la Secretaría General de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO a nuestro despacho, hemos efectuado un análisis de la información financiera presentada por doce Unidades Académicas incluyendo la Secretaria General de la FLACSO (Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Paraguay, República Dominicana, y la Secretaría General). El análisis global no contempla la información de las Unidades Académicas de Cuba, Honduras y Uruguay, debido a que no se recibieron los informes correspondientes al período 2014, a la fecha de cierre del análisis realizado.

Como objetivo primordial y observando la limitación antes indicada, hemos preparado un Estado Financiero Global que incluye la totalidad de la información financiera, para facilitar la comprensión sobre las variaciones presentadas en las distintas Sedes de la FLACSO como un todo.

## 2.- ALCANCE

Nuestro trabajo se centra en el análisis de la información contenida en los Informes Financieros Auditados y presentados por once Unidades Académicas y la Secretaria General de la FLACSO para los períodos comprendidos entre 1 de enero y el 31 de diciembre de 2014 y 2013.
Nuestro estudio no representa una opinión o un cuestionamiento sobre el trabajo profesional desarrollado para la emisión de los informes indicados, su alcance se limita fundamentalmente al análisis financiero de la información presentada.

## 3.- OBSERVACIONES

### 3.1 Generales

1. En el cumplimiento de la entrega del Informe Financiero consideramos que los avances son mínimos, y algunas revelan retroceso de los estándares alcanzados.

2. La mayoría de las observaciones de incumplimientos que se enumeran en éste informe, persisten de períodos anteriores sin ser atendidas y resueltas, lo que influye de forma significativa sobre el informe unificado en su totalidad del Sistema FLACSO. Las cuales enumeramos a continuación:

a) Ausencia de informes como son los casos para este período de las Unidades Académicas de Cuba, Honduras y Uruguay, que en el caso de Uruguay la no presentación es reiterativa.

b) Presentación de informes auditados incompletos, que no contiene la Carta a la Gerencia, y que algunas sede solventa ante la solicitud de la Secretaria General, como Chile, Guatemala, República Dominicana, El Salvador, Paraguay y Panamá. A la fecha de éste informe persisten sin presentar carta a la gerencia las Unidades de Paraguay y Panamá.

c) La base de elaboración de los informes no se realiza bajo NIIF, para las Unidades Académicas de Brasil, Chile, Guatemala y Panamá.
Adicionalmente hemos de indicar que las siguientes Unidades Académicas presentan informes que incumplen con los estándares de la Normativa Contable Internacional, que lo indica la NIC 1, pues no se realizan la revelación que exigen las NIIF para cada partida contable. Así por ejemplo las Unidades Académicas de, Argentina, Chile, El Salvador, se les debió solicitar que presentaran detalle de alguna de las partidas del Balance.

d) El siguiente detalle muestra el nivel de adopción de los formatos de Estados Financieros, aprobados y comunicados por el Sistema FLACSO, en tanto siguen suministrando sus informes en formatos locales. El siguiente cuadro muestra el avance en los últimos cuatro períodos.

Situación que impacta altamente en la elaboración de la Información Financiera agrupada del Organismo FLACSO.

| Unidad Académica | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|---|---|---|---|---|---|
| Ecuador | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Secretaría General | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| México | 100% | 100% | 100% | 100% | 99% |
| República Dominicana | 92% | 91% | 91% | 90% | 80% |
| Costa Rica | 92% | 91% | 91% | 88% | 53% |
| Chile | 69% | 91% | 91% | 86% | 0% |
| Brasil | 93% | 91% | 89% | 84% | 78% |
| Guatemala | 91% | 89% | 89% | 87% | 80% |
| Argentina | 91% | 49% | 43% | 35% | 21% |
| Paraguay | 25% | 5% | 42% | 50% | 39% |
| El Salvador | 33% | 43% | 36% | 35% | 34% |
| Panamá | 33% | 36% | 29% | 17% | 0% |
| Cuba | 0% | 0% | 0% | 87% | 10% |
| Honduras | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Uruguay | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |

e) La Unidad Académica de Chile en la información presentada, varió los importes del periodo 2013, indicando que al aplicarse las NIIF Pymes al periodo 2013 los saldos se afectaron. Es entendible la situación no obstante advertimos lo siguiente:

- ✓ Que la normativa debe ser NIIF completas y no NIIF para Pymes.
- ✓ Que de conformidad con el proceso de adopción de Normas NIIF, la Sede debió elaborar un estado denominado de "apertura" al 1 de Enero 2014, Este estado debe construirse a partir del Estados Auditado y mostrar el Estado de "apertura en NIIF" comparativo de forma que los lectores puedan observar las modificaciones para cada partida contable.

Se recomienda seguir el proceso de esta forma, toda vez que los órganos de gobierno de la FLACSO ya conocieron y recibieron la información del 2013, con las cifras auditadas y reveladas en su momento.

f) Existencia de recomendaciones vertidas en los informes precedentes y acogidas en su mayoría por el Consejo Superior de la FLACSO, que continúan sin ser de aplicación, revelando que el Organismo FLACSO no cuenta con una unidad de seguimiento para la resolución de las situaciones reveladas en estos informes.

3. Los informes de la Sede de Guatemala continúan presentando los párrafos de énfasis y la salvedad en el dictamen del auditor, que son reiterativas en los periodos anteriores, sin advertirse medidas mitigadoras de dichas salvedades.

4. Con base en los informes recibidos y analizados se advierte un tema de mucha relevancia, que debe ser abordado con algún grado de urgencia, el cual consiste en el déficit operativo (pérdidas) que revelan los estados de las Unidades que componen el Organismo FLACSO.

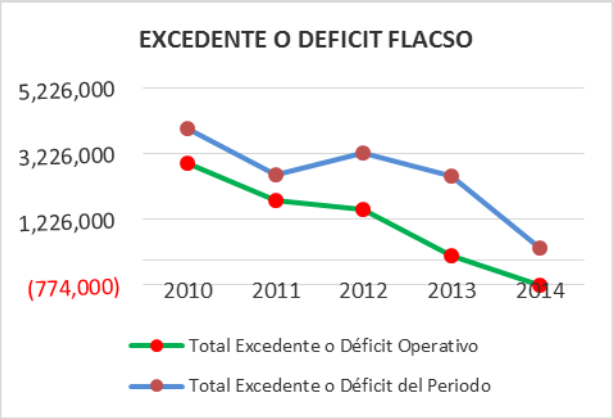
   En el siguiente cuadro presentamos el histórico de los últimos cinco periodos, de los excedentes o déficit que han revelado los informes financieros de las distintas Unidades Académicas, y que como puede observarse algunas de ellas revelan déficit operativo para los cinco periodos analizados.

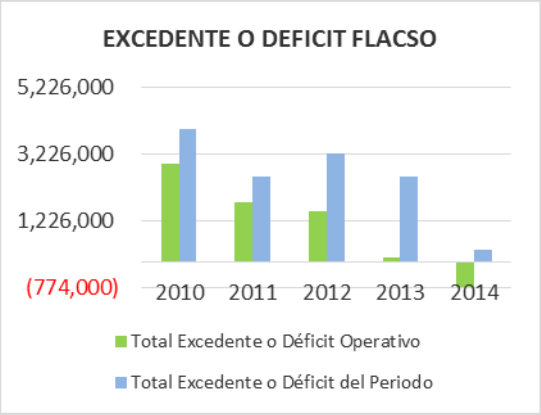
**Excedente o Déficit Operativo por Unidad Académica**

| Unidad Académica | 2,014 | 2,013 | 2,012 | 2,011 | 2,010 |
|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | (415,644) | (785,082) | 463,183 | (147,641) | (114,827) |
| Brasil | 127,738 | 174,034 | 149,492 | 124,050 | (103,022) |
| Chile | 7,989 | (119,516) | (319,158) | (355,418) | 350,966 |
| Costa Rica | 12,000 | 8,244 | 2,940 | (14,218) | (900) |
| Cuba | 0 | 37,345 | 33,583 | (370,955) | (417,300) |
| Ecuador | 1,382,527 | 1,784,371 | 971,320 | 3,171,159 | 4,205,988 |
| El Salvador | (69,933) | 67,879 | 15,179 | 67,127 | (11,786) |
| Guatemala | 199,494 | (360,088) | 53,281 | 341,581 | 174,687 |
| Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| México | (1,941,289) | (884,776) | 219,588 | (879,769) | (1,235,201) |
| Paraguay | (6,750) | 0 | (1,962) | (9,627) | (1,914) |
| Republica Dominicana | (37,885) | (64,329) | (76,173) | (133,212) | (51,673) |
| Panamá | (185,258) | (51,907) | (63,197) | (69,398) | 43,906 |
| Uruguay | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Secretaria General | 153,888 | 332,129 | 74,796 | 66,319 | 84,651 |
| **Total Excedente o Déficit Operativo** | **(773,123)** | **138,304** | **1,522,872** | **1,789,998** | **2,923,574** |
| **Total Solo Deficit Operativos** | **(2,372,593)** | **(1,905,610)** | **(460,490)** | **(1,980,238)** | **(1,936,624)** |

Como puede concluirse del cuadro anterior durante los últimos cinco periodos analizados, el excedente operativo total del Organismo FLACSO presenta una tendencia de decrecimiento paulatino hasta desembocar en un déficit global en el período actual por la suma de US$773.123.

A continuación se muestra en forma gráfica la tendencia del excedente operativo, que ha venido presentando el Organismo FLACSO al agrupar todas las Unidades Académicas:



**Excedente o Déficit del Periodo por Unidad Académica**

| Unidad Académica | 2,014 | 2,013 | 2,012 | 2,011 | 2,010 |
|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | (95,098) | (577,953) | 263,547 | (175,283) | (26,135) |
| Brasil | 161,458 | 185,336 | 143,934 | 120,344 | (103,960) |
| Chile | (64,002) | 112,920 | (103,495) | (226,240) | 337,272 |
| Costa Rica | (3,819) | 5,010 | 47,525 | 15,146 | (9,827) |
| Cuba | 0 | 37,345 | 0 | (370,965) | (417,300) |
| Ecuador | 1,750,870 | 2,191,186 | 1,387,861 | 3,533,077 | 4,442,593 |
| El Salvador | (69,933) | 67,879 | 15,179 | 52,051 | (11,786) |
| Guatemala | 189,570 | (324,438) | 116,847 | 353,401 | 607,589 |
| Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| México | (1,540,625) | 563,632 | 1,383,700 | (567,435) | (972,492) |
| Paraguay | (5,549) | (6,749) | (8,503) | (9,082) | (1,914) |
| Republica Dominicana | (24,849) | 14,405 | (4,851) | (125,673) | 28,200 |
| Panamá | (51,017) | (29,815) | (45,200) | (66,398) | 43,906 |
| Uruguay | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Secretaria General | 125,640 | 303,375 | 30,286 | 34,465 | 55,415 |
| **Total Excedente o Déficit del Periodo** | **372,646** | **2,542,132** | **3,226,831** | **2,567,407** | **3,971,561** |

## 3.2 Particulares

1. Principales situaciones particulares observadas en los informes de cada Unidad Académica:

**Argentina**

a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados.

b. Presenta déficit operativo por US$415.644, el cual es reiterativo al periodo anterior, adicionalmente el resultado del periodo neto es un déficit de US$95.098

c. El diferencial de cambio ocurrido durante el periodo 2014 asciende a la suma de US$127.540.42, de conformidad con la nota a los estados número 55, monto que no es revelado en el estado de excedentes. Este diferencial incrementa el déficit del periodo.

d. Los informes financieros de conformidad con su estructura de elaboración, revelan déficit operativo por la suma de $415.644.

e. Los estados no presentan el Flujo de Efectivo Comparativo.

f. La nota 53 a los estados revela la existencia de contingencias laborales por la suma de US$412.610.41.

**Brasil**

a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados.

b. La base de preparación de los Informes Financieros no están en NIIF

**Chile**

a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados.

b. La base de preparación de los Informes Financieros no están en NIIF

c. El resultado neto del periodo es un déficit de US$64.002.

d. Los saldos de los Estados Financieros Auditados para periodo 2013, no concuerdan con los mostrados en el Informe Auditado del 2014, producto de la adopción de NIIF Pymes.

**Costa Rica**

a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados.

b. El resultado neto del periodo es un déficit de US$3.819

**Cuba**

a. La Unidad Académica no presentó Informe Financiero.

**El Salvador**

a. Sus informes auditados presentan un nivel de adopción de los formatos aprobados muy bajo.

b. Presenta déficit operativo por US$69.933, igualmente el resultado del periodo neto es déficit por US$69.933

**Guatemala**

a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados.

b. La base de preparación de los Informes Financieros no están en NIIF

c. El dictamen se presenta con salvedades, las cuales son reiterativas, tales como "Registro de la depreciación de los activos"

d. La información de la empresa Promociencia S.A, se presenta consolidada pero la misma no ha sido auditada.

e. La nota 54 a los estados financieros revela la existencia de contingencias por litigios por demanda civil, de conformidad con lo revelado existe posibilidad de desembolso por la suma de alrededor de los $37.000.

f. De conformidad con la nota 8 la cual se registra tanto como activo como pasivo, siendo concluyente que la Sede registra los contratos de proyectos aun no percibidos. En apego a lo que establecen las NIIF los contratos a no ser aquellos que se consideren onerosos, no deben reflejarse en los estados financieros. Estos registros deben efectuarse en cuentas de orden.

**México**

a. Presenta déficit operativo por US$1.941.289, el cual es reiterativo al periodo anterior. Igualmente el resultado del periodo neto es déficit por US$1.540.625.

**Paraguay**

a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados.

b. Los informes financieros de conformidad con su estructura de elaboración, revelan déficit operativo por la suma de $6.750.

c. Presenta déficit operativo por US$6.750, el cual es reiterativo al periodo anterior. Igualmente el resultado del periodo neto es déficit por US$5.549.

d. El estado de excedentes del para el 2014, incluye importes idénticos al presentado en el periodo 2013, considerándose que existe error en la información. Por otro lado el déficit del Balance de Situación no concuerda con el Estado de Excedentes.

**República Dominicana**

a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados.

b. Presenta déficit operativo por US$37.885, el cual es reiterativo a lo largo de los últimos cinco periodos. Y Adicional el resultado del periodo neto es un déficit de US$24.849

**Programa Panamá**

a. Debe adecuar sus informes auditados a los formatos aprobados.

b. La base de preparación de los Informes Financieros no están en NIIF

c. Presenta déficit operativo por US$185.258, el cual es reiterativo a lo largo de los últimos cuatro periodos. Y Adicional el resultado del periodo neto es un déficit de US$51.017

**Proyecto Uruguay**

a. La Unidad Académica de Uruguay no ha presentado información financiera en los últimos cuatro periodos analizados.

## 4.- RECOMENDACIONES

1. Reiterar la recomendación vertida en el informe anterior referente al déficit observado, solicitando a las Unidades Académicas los planes que contengan las medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales que han venido mostrando y definir una fecha oportuna para que se efectúe un seguimiento de dicho plan durante el período 2015.

2. Solicitar las aclaraciones a las Unidades que presentan situaciones que le son propias a cada Unidad, efectuar revisión de las observaciones y remitir mediante informe las respuestas a la Secretaria General de la FLACSO.

3. La adopción de la normativa internacional (NIIF) así como de los informes en formatos previamente establecidos, no alcanza a concretarse en su totalidad pese a los esfuerzos realizado por los Órganos Superiores de la FLACSO. Ante esta realidad se recomienda a los Órganos de Gobierno definir una fecha de seguimiento por parte de la Secretaria General de la FLACSO, a fin de que durante el periodo 2015 se pueda realizar un seguimiento intermedio del periodo.

4. Se recomienda al Consejo y a la Secretaria General de la FLACSO, la formulación de medidas sancionatorias en aras de dar cumplimiento a los requerimientos financieros que los Órganos de Gobierno han aprobado y luego de un periodo de cinco años aún no se logran los objetivos esperados.

## II. ESTADOS FINANCIEROS GLOBALES DE LA FLACSO

### 1. Objetivo

El objetivo del presente informe es confeccionar los Estados Financieros Globales del Sistema FLACSO, realizándose la sumatoria de los estados presentados por doce Unidades Académicas incluyendo la Secretaría General para los períodos 2014 y 2013 de forma comparativa.

Es importante reiterar al Consejo Superior que el análisis y la información que a continuación se presenta, ha sido necesario aplicar algunos criterios nuestros en la agrupación de las cuentas de cada uno de los informes. Se hace necesario esta labor debido a que los informes financieros no son elaborados, siguiendo la estructura que el Sistema FLACSO ha definido.

Para el período 2014 únicamente la Secretaria General de la FLACSO y la Sede Ecuador y México han suministrado los informes cumpliendo en su totalidad la estructura, y seis Unidades Académicas presentan un porcentaje de cumplimiento arriba del 90% pero sin lograr la totalidad, las demás Unidades Académicas requieren hacer un esfuerzo para lograr este objetivo.

Debido al entendimiento que nuestra firma ha desarrollado del Organismo FLACSO y su estructura financiera, consideramos y reiteramos que la aplicación de la estructura definida por el Sistema FLACSO, para el suministro de la información financiera no representa una labor que requiera cambios significativos, u onerosos tanto en los sistemas de información particulares de cada Unidad como en la estructura administrativa de la mismas. Se considera que el cumplimiento parcial de las Unidades, que hemos revelado en el cuadro del punto 3.1 numeral (d), se produce por dos aspectos fundamentales:

1. Mayor formación y capacitación del personal de las áreas financieras en Normas Internacionales de Información Financiera.
2. Seguimiento y voluntad particular de cada Unidad Académica del proceso adopción de NIIF y de Formatos Uniformes.

### Limitación de Alcance

El presente informe no representa una consolidación bajo los criterios y estándares que establece la Norma Internacional de Contabilidad número 27, "Estados Consolidados y Separados", toda vez que nuestra labor ha sido requerida para la sumatoria de los saldos mostrados en los Estados Auditados suministrados por las doce Unidades Académicas incluyendo a la Secretaría General de la FLACSO, obteniendo como resultado un Informe Financiero Global.

## PRINCIPALES TEMAS RELEVANTES DE ACLARACION Y/O SEGUIMIENTO

Realizada la evaluación de la información financiera requerida por la Secretaria General de la FLACSO, presentamos las consideraciones relevantes en materia de temas financieros, que requieren atención y seguimiento:

### Generales:

1. Debe evaluarse por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones y regulaciones que se requieran, con el objetivo de obtener el cumplimiento de la obligatoriedad ineludible de presentar primeramente la información financiera y en un segundo plano que se presente de conformidad con la base y estructura contable adoptada.

2. Evaluar el comportamiento creciente de déficit operacional y Neto del periodo, para cada Unidad Académica, y que han resultado en déficit global del Organismo FLACSO por la suma de US$773.123. Debe buscarse medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales y revertir dicha tendencia que se ha presentado en los últimos cinco periodos analizados, tal y como se revelo en el grafico presentado en el punto 3.1 numeral cuarto.

3. Solicitar a las Unidades Académicas que presentan observaciones particulares, realizar las revisiones y formular un informe dirigido a la Secretaria General de la FLACSO, en el cual den las aclaraciones yo medidas correctivas resultantes.

4. En nuestros dos informes para los períodos anteriores, se recomendó considerar la necesidad de que el Sistema FLACSO, cuente con un contralor general que dé fiscalización sobre la normativa en los procesos financieros de conformidad con las necesidades globales del Sistema FLACSO. Mantenemos esta recomendación a fin de que los Órganos Superiores de Gobierno dispongan de una unidad que actué como su extensión, que vigile la aplicación y cumplimiento de las directrices emanadas de los mismos.

## 2. Balance de Situación Global de la FLACSO.

# FLACSO

## BALANCE DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE 2014 Y 2013 (US dólares)

| ACTIVOS | 2014 | 2013 |
|---|---|---|
| **ACTIVO CORRIENTE** | | |
| Efectivo y equivalentes | 12,154,333 | 15,688,252 |
| Inversión a Corto Plazo | 10,623,307 | 11,292,237 |
| Cuentas por Cobrar | 6,415,474 | 5,454,927 |
| Obligaciones por Cobrar a Sedes y Programas | 285,616 | 1,942,982 |
| Inventarios | 539,250 | 579,364 |
| Activos Intangibles Diferidos | 231,091 | 290,775 |
| **Total activo corriente** | **30,249,070** | **35,248,537** |
| | | |
| **ACTIVOS NO CORRIENTE** | | |
| Inmueble, Mobiliario y Equipo | 75,297,811 | 70,027,519 |
| Activos de Inversión | 83,848 | 1,803,061 |
| Intangibles amortizables | 253,312 | 345,287 |
| Activos Disponibles para la Venta | 975,451 | 0 |
| **Total activo corriente** | **76,610,422** | **72,175,867** |
| | | |
| **OTROS ACTIVOS** | | |
| Activos Colecciones | 7,275,556 | 8,041,190 |
| Obras de Arte y Otros | 541,468 | 576,745 |
| Depósitos en Garantía | 177,732 | 183,468 |
| Inversiones a Largo Plazo | 8,115,223 | 8,601,727 |
| Documentos por Cobrar LP | 142,701 | 17,278 |
| **Total otros activos** | **16,252,680** | **17,420,408** |
| **TOTAL ACTIVOS** | **123,112,173** | **124,844,812** |

# FLACSO

## BALANCE DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL COMPARATIVO
## AL 31 DE DICIEMBRE 2014 Y 2013 (US dólares)

| | | |
|---|---|---|
| **PASIVO Y PATRIMONIO** | | |
| **Pasivo Corriente** | **2014** | **2013** |
| Documentos Por Pagar | 110,258 | 208,997 |
| Cuentas por Pagar | 386,720 | 235,283 |
| Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar | 5,638,682 | 5,814,092 |
| Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas | 55,820 | 96,909 |
| Fondos de Proyectos Administrados | 6,721,235 | 10,577,297 |
| Ingresos Percibidos por Adelantado | 1,568,750 | 1,772,591 |
| **Total pasivo corriente** | **14,481,466** | **18,705,169** |
| | | |
| **Pasivo Largo Plazo** | | |
| Documentos Por Pagar Largo Plazo | 6,992,521 | 7,455,641 |
| Previsiones y Reservas (Beneficios post-empleo) | 4,011,725 | 6,784,754 |
| **Total pasivo largo plazo** | **11,004,246** | **14,240,395** |
| **TOTAL PASIVO** | **25,485,712** | **32,945,564** |
| | | |
| **PATRIMONIO** | | |
| Capital Contable -Aporte Gubernamental-Donación | 266,201 | 266,916 |
| Superávit Donado | 2,821,074 | 2,871,674 |
| Superávit por Revaluación Activos | 37,585,002 | 38,767,143 |
| Excedente Acumulado | 56,710,373 | 47,801,596 |
| Ajustes por Conversiones | (128,835) | (312,870) |
| Excedente del Período | 372,646 | 2,504,788 |
| **Total patrimonio** | **97,626,460** | **91,899,248** |
| **TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO** | **123,112,173** | **124,844,812** |

## 3. Estado de Excedentes Globales de la FLACSO

### FLACSO
### ESTADO DE EXCEDENTES GLOBAL COMPARATIVO
### DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2014 Y 2013
### (US dólares)

| INGRESOS DE OPERACIÓN | 2014 | | 2013 | |
|---|---|---|---|---|
| **Ingresos de Actividades Ordinarias Propias** | | | | |
| Aportes Gubernamentales | 23,508,083 | 53.5% | 22,838,842 | 47.3% |
| Aranceles y Docencia | 3,702,207 | 8.4% | 4,939,707 | 10.2% |
| Overhead -Proyectos | 2,771,859 | 6.3% | 2,026,379 | 4.2% |
| Ingresos varios Administrativos | 715,853 | 1.6% | 776,631 | 1.6% |
| **Total Ingresos Actividades Propias** | **30,698,002** | **69.9%** | **30,581,559** | **63.4%** |
| **Ingresos de Actividades Ordinarias de Proyectos** | | | | |
| Ingresos de Proyectos | 13,219,303 | 30.1% | 17,668,737 | 36.6% |
| **Total Ingresos Actividades de Proyectos** | **13,219,303** | **30.1%** | **17,668,737** | **36.6%** |
| **TOTAL INGRESOS** | **43,917,306** | **100.0%** | **48,250,296** | **100.0%** |
| **Egresos de Actividades Ordinarias Propias** | | | | |
| Servicios Personales | 21,135,348 | 68.8% | 20,180,515 | 66.0% |
| Servicios no Personales | 4,925,200 | 11.2% | 5,001,328 | 10.4% |
| Materiales y Suministros | 907,637 | 2.1% | 1,076,154 | 2.2% |
| Titulación de Sedes | 76,684 | 0.2% | 50,245 | 0.1% |
| Depreciaciones y Amortizaciones | 1,695,634 | 3.9% | 1,380,646 | 2.9% |
| Mantenimiento de Instalaciones, Mobiliario y Equipo | 458,039 | 1.0% | 570,777 | 1.2% |
| Transferencia Corrientes | 3,012,262 | 6.9% | 2,757,497 | 5.7% |
| **Total Egresos de Actividades Ordinarias Propias** | **32,210,803** | **73.3%** | **31,017,162** | **64.3%** |
| **Egresos de Actividades Ordinarias Proyectos** | | | | |
| Gastos Operacionales (proyectos) | 12,479,625 | 28.4% | 17,138,924 | 35.5% |
| **Egresos de Actividades Ordinarias Proyecto** | **12,479,625** | **28.4%** | **17,138,924** | **35.5%** |
| **TOTAL GASTOS OPERACIONALES** | **44,690,428** | **101.8%** | **48,156,086** | **99.8%** |
| **Ingresos y gastos No operacionales** | | | | |
| Ingresos no operacionales | 1,038,607 | 2.4% | 2,134,437 | 4.4% |
| Egresos no operacionales | (1,279,993) | -2.9% | (633,385) | -1.3% |
| Ingreso Financiero | 1,526,383 | 3.5% | 1,514,225 | 3.1% |
| Gasto Financiero | (68,588) | -0.2% | (635,214) | -1.3% |
| Perdidas Actuariales y Ganancias por Revaluac | (70,639) | -0.2% | 30,514 | 0.1% |
| **TOTAL INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES** | **1,145,769** | **2.6%** | **2,410,577** | **5.0%** |
| **EXCEDENTE DEL PERÍODO** | **372,647** | **0.8%** | **2,504,787** | **5.2%** |

## III. ANÁLISIS DE VARIACIONES ABSOLUTAS Y PORCENTUALES DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA GLOBAL.

A continuación presentamos en forma gráfica los análisis realizados, a partir de la sumarización de los componentes de los Estados Financieros individuales de las Unidades Académicas de la FLACSO, correspondientes a los ejercicios económicos 2014 - 2013.

### 1. Análisis de Cuadro y Gráfico del Estado de Situación Comparativos 2014-2013.

### 1.1 Balance de Situación Comparativo Global-FLACSO *(Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)*

**CUADRO No.1**
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DEL BALANCE DE SITUACION
(expresado en miles de US dólares)

| Rubros | Al 31/12/14 US $ | % sobre total activo | Al 31/12/13 US $ | % sobre total activo | Variación 2014-2013 Absoluta | Variación 2014-2013 Porcentual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Activos | 123,112 | 100.00% | 124,845 | 100.00% | (1,733) | -1.4% |
| Pasivo | 25,486 | 20.70% | 32,946 | 26.39% | (7,460) | (22.6%) |
| Patrimonio | 97,626 | 79.30% | 91,899 | 73.61% | 5,727 | 6.2% |

**Gráfico No.1:**
**FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES**
Composición del Balance de Situación
**(expresado en miles de US dólares)**

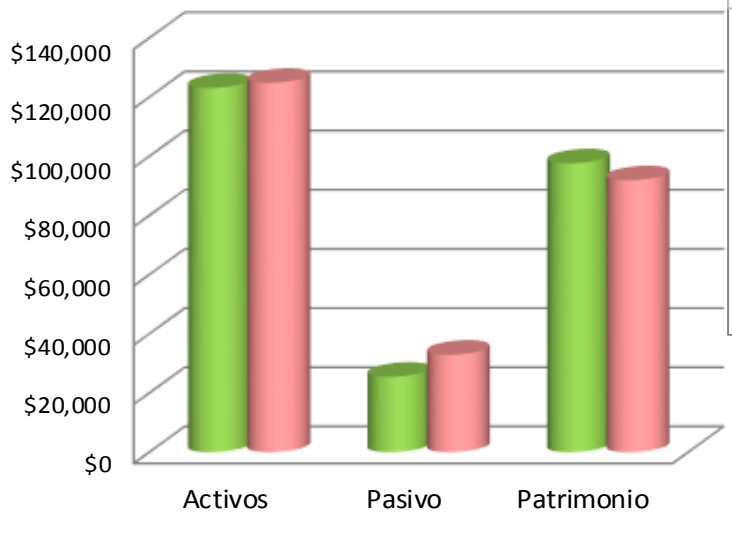
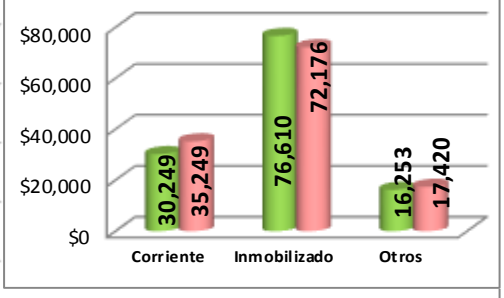



**Grafico No. 1.A:**
**Composición del Activo**
**(expresado en millones de US dólares)**



## Análisis Balance Situación Financiera Comparativo Global -FLACSO (Cuadro y Gráfico No.1 y 1.A)

### A. Activos

El activo total muestra un decrecimiento de US$1.733 millones lo que representa un 1.4%, producto de aumentos y diminuciones de varios de sus componentes, respecto al ejercicio anterior, este decrecimiento se concentra de la siguiente forma:

| ACTIVO CORRIENTE | 2014 | 2013 | Variacion | % |
|---|---|---|---|---|
| **Efectivo y equivalentes** | 12,154,333 | 15,688,252 | (3,533,919) | -22.5% |
| **Instrumentos Financieros** | 10,623,307 | 11,292,237 | (668,930) | -5.9% |
| **Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cob** | 6,418,090 | 5,454,927 | 963,163 | 17.7% |
| **Obligaciones por Cobrar a Sedes, Programas y** | 285,616 | 1,942,982 | (1,657,366) | -85.3% |
| **Inventarios** | 539,250 | 579,364 | (40,114) | -6.9% |
| **Activos Intangibles Diferidos** | 228,475 | 290,775 | (62,301) | -21.4% |
| **Total activo Corriente** | **30,249,070** | **35,248,537** | **(4,999,467)** | |
| | | | | |
| **ACTIVO NO CORRIENTE** | | | | |
| **Propiedad Planta y Equipo** | 75,297,811 | 70,027,519 | 5,270,292 | 7.5% |
| **Activos Intangibles y Amortizables** | 253,312 | 345,287 | (91,975) | -26.6% |
| **Activos de Inversión** | 83,848 | 1,803,061 | (1,719,213) | -95.3% |
| **Activos Disponibles para la Venta** | 975,451 | 0 | 975,451 | 100.0% |
| **Total activo fijo** | **76,610,422** | **72,175,867** | **4,434,555** | 6.1% |
| **Otros Activos No Corrientes** | 16,252,680 | 17,420,408 | (1,167,728) | -6.7% |
| **Total otros activo no corrientes** | **16,252,680** | **17,420,408** | **(1,167,728)** | -6.7% |
| **TOTAL ACTIVOS** | **123,112,173** | **124,844,812** | **(1,732,640)** | -1.4% |

Se puede observar las diminuciones en las partidas de Efectivo y Equivalentes, Instrumentos Financieros, Obligaciones por Cobrar y en menor grados Inventarios y Activos Diferidos.
Por su parte Deudores Comerciales y Otros por Cobrar aumentó con respecto al periodo anterior.

En activos no corrientes, Propiedad Planta y Equipo creció al igual que Activos Disponibles para la Venta que proviene de la Sede de Ecuador. Decrecieron las partidas de Activos de Inversión, Activos Intangibles por su amortización y Otros Activos no Corrientes, específicamente en Libros de Colección e Inversiones a Largo Plazo.

## B. Pasivos

El pasivo total presenta un decrecimiento de US$7.4 millones, que representa un 22% respecto al total del pasivo del ejercicio anterior, esta disminución se concentra de la siguiente forma:

| PASIVOS A CORTO PLAZO | 2014 | 2013 | Variacion | % |
|---|---|---|---|---|
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pc | 496,978 | 444,280 | 52,698 | 11.9% |
| Obligaciones por Pagar a Sedes y Programas | 55,820 | 96,909 | (41,089) | -42.4% |
| Fondos de Proyectos Administrados | 6,721,235 | 10,577,297 | (3,856,062) | -36.5% |
| Gastos Acumulados y Retenciones por Pagar | 5,638,682 | 5,814,092 | (175,410) | -3.0% |
| Otros Pasivos | 1,568,750 | 1,772,591 | (203,841) | -11.5% |
| **Total pasivo corto plazo** | **14,481,466** | **18,705,169** | (4,223,704) | (0) |
| | | | | |
| **PASIVOS A LARGO PLAZO** | | | | |
| Pasivos Financieros | 11,004,246 | 14,240,395 | (3,236,148) | -22.7% |
| **Total pasivo largo plazo** | **11,004,246** | **14,240,395** | (3,236,148) | -22.7% |
| | | | | |
| **TOTAL PASIVO** | **25,485,712** | **32,945,564** | (7,459,852) | -22.6% |

Las partidas de Fondos Comprometidos (de proyectos administrados) y Pasivos Financieros (préstamos y Provisiones Post Empleo), son las más significativas, adicionalmente se muestran las Obligaciones por Pagar, Gastos Acumulados y Retenciones.

## C. Patrimonio

El Patrimonio se fortaleció en US$5.7 millones lo que representa un 6.2% respecto al ejercicio anterior, éste aumento se concentra básicamente en la partida de Excedente Acumulado US$8.9 millones de dólares. Que se origina en el reconocimiento de saldos de Proyectos por US$1.5 millones de Argentina, la Sede de Chile US$3.0 millones por cambio a normas NIIF Pymes, la Sede de México US$2.7 por reclasificación de reservas post empleo, y las demás Unidades presentan aumentos y diminuciones producto de la acumulación del resultado del periodo anterior.

## TEMAS RELEVANTES DE ACLARACION Y/O SEGUIMIENTO

En referencia a los temas financieros de relevancia y que requieren seguimiento consideramos que si bien los informes de este período presentan una mejor exposición de las principales partidas, observamos temas de fondo que requieren atención:

### Generales:

1. Evaluar por parte de los Órganos de gobierno de la FLACSO, las disposiciones necesarias para hacer cumplir la obligatoriedad ineludible de presentar la información financiera de conformidad con la estructura de presentación definida y los criterios contables adoptados.

2. Evaluar y dar el seguimiento adecuando las medidas de mitigación sobre las pérdidas operacionales de las Unidades Académicas que refleja una tendencia a lo largo de cinco periodos analizados de aumento significativo y que en el periodo 2014 ha detonado en una perdida global del Organismo FLACSO por las suma de US$773.123.

3. Dar seguimiento a las observaciones particulares indicadas para cada Unidad Académica, disponiendo para ello un plazo definitorio para que realicen y comuniquen las aclaraciones requeridas.

4. La base de elaboración de los informes no se realiza bajo NIIF, para las Unidades Académicas de Brasil, Chile, Guatemala y Panamá.

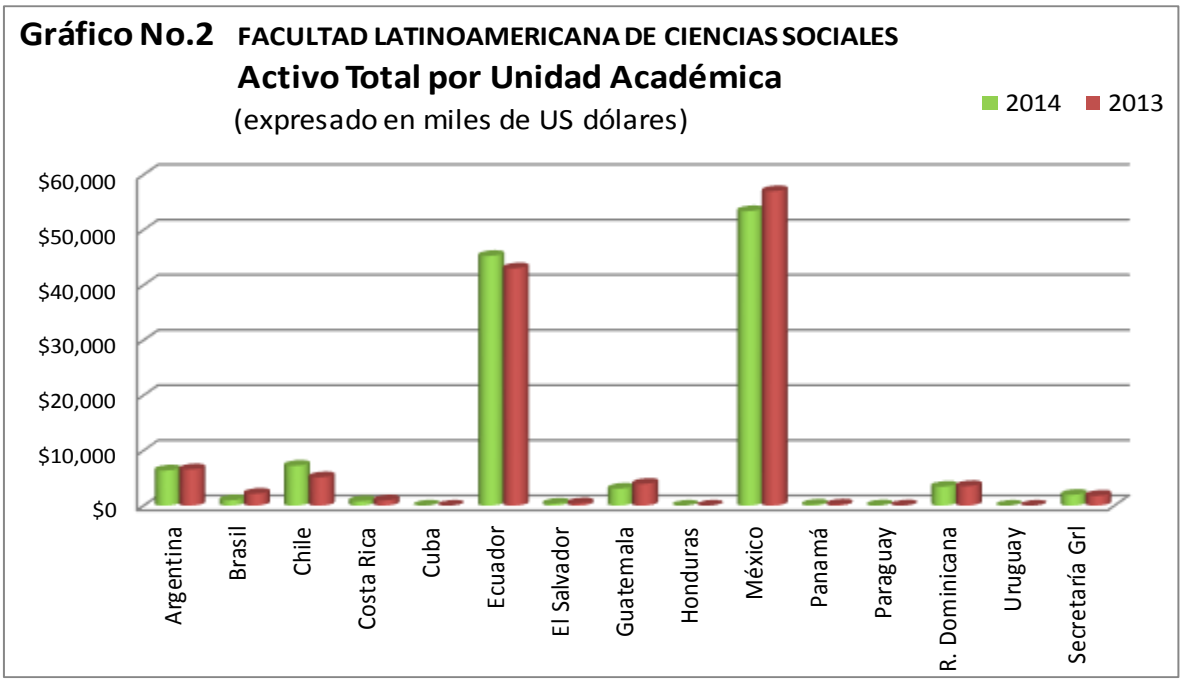
   Adicionalmente hemos de indicar que las siguientes Unidades Académicas presentan informes que incumplen con los estándares de la Normativa Contable Internacional, que lo indica la NIC 1, pues no se realizan la revelación que exigen las NIIF para cada partida contable. Así por ejemplo las Unidades Académicas de, Argentina, Chile, El salvador, se les debió solicitar que presentaran detalle de alguna de las partidas del Balance.

5. En nuestro informe para el período precedente se recomendó considerar la necesidad de que el Sistema FLACSO, cuente con un contralor general que dé fiscalización sobre la normativa en los procesos financieros de conformidad con las necesidades globales del Sistema FLACSO.

## 1.2 Activos Totales por Unidad Académica *(Cuadro No.2 / Gráfico No.2)*

**CUADRO No.2**
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DEL ACTIVO TOTAL POR UNIDAD ACADEMICA
(expresado en miles de US dólares)

| Activos por UA | Al 31/12/14 US $ | % sobre total activo | Al 31/12/13 US $ | % sobre total activo | Variación 2014-2013 Absoluta | Variación 2014-2013 Porcentual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | 6,369 | 5.17% | 6,588 | 5.28% | (219) | (3.3%) |
| Brasil | 968 | 0.79% | 2,154 | 1.73% | (1,187) | (55.1%) |
| Chile | 7,231 | 5.87% | 5,140 | 4.12% | 2,091 | 40.7% |
| Costa Rica | 807 | 0.66% | 954 | 0.76% | (147) | (15.4%) |
| Cuba | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Ecuador | 45,289 | 36.79% | 43,046 | 34.48% | 2,243 | 5.2% |
| El Salvador | 352 | 0.29% | 420 | 0.34% | (68) | (16.3%) |
| Guatemala | 3,087 | 2.51% | 3,950 | 3.16% | (863) | (21.9%) |
| Honduras | Sin información | 0.00% | 0 | 0.00% | 0 | 0.0% |
| México | 53,413 | 43.39% | 57,025 | 45.68% | (3,612) | (6.3%) |
| Panamá | 163 | 0.13% | 194 | 0.16% | (30) | (15.6%) |
| Paraguay | 37 | 0.03% | 40 | 0.03% | (3) | (7.0%) |
| R. Dominicana | 3,436 | 2.79% | 3,540 | 2.84% | (104) | (2.9%) |
| Uruguay | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Secretaría Grl | 1,961 | 1.59% | 1,794 | 1.44% | 167 | 9.3% |
| **Total Activos** | **123,112** | **100.00%** | **124,845** | **100.00%** | **(1,733)** | **-1.39%** |



## Análisis Variaciones Relevantes en Activos Totales por Unidad Académica
## Cuadro No.2 / Gráfico No.2

En términos totales el activo presenta un incremento del 1.39%, las principales variaciones por partida contable se explican en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto el comportamiento de aumento o disminución de las principales partidas del activo.

**Expresado en US Dólares**

| Unidad | Efectivo y Equivalente | Inversiones Corto Plazo | Cuentas por Cobrar | Oblig.x Cobrar | Inventarios | Diferidos | Activos Fijos | Inversiones L. Plazo /Otros activos | TOTALES |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | (1,364) | (13,917) | 74,428 | (204,081) | 16,132 | 2,560 | (91,074) | (1,457) | **(218,773)** |
| Brasil | 281,660 | 0 | 0 | (1,469,317) | 0 | 1,827 | 14,462 | (15,375) | **(1,186,743)** |
| Chile | (636,201) | 0 | 72,056 | 0 | 0 | (11,546) | 2,762,557 | (95,880) | **2,090,986** |
| Costa Rica | (404,774) | 0 | 267,850 | 0 | 0 | 2,673 | (8,125) | (4,781) | **(147,157)** |
| Cuba | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Ecuador | (905,910) | (339,345) | (28,102) | 0 | (12,821) | (814) | 3,365,045 | 164,528 | **2,242,581** |
| El Salvador | (6,157) | 0 | (56,301) | 0 | (972) | 0 | (5,012) | 0 | **(68,442)** |
| Guatemala | (367,135) | (155,600) | (278,785) | 0 | 2,965 | 0 | (66,819) | 1,972 | **(863,402)** |
| Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| México | (1,622,903) | (160,068) | 937,658 | 0 | (46,265) | (53,514) | (1,451,748) | (1,214,888) | **(3,611,728)** |
| Paraguay | (1,410) | 0 | (2,803) | 0 | 0 | 0 | 1,438 | (17) | **(2,792)** |
| R. Dominicana | (65,470) | 0 | (4,433) | 16,032 | 1,111 | (80) | (49,308) | (1,830) | **(103,978)** |
| Panamá | (12,098) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | (18,100) | 0 | **(30,198)** |
| Uruguay | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| Secretaría General | 207,843 | 0 | (18,405) | 0 | (264) | (1,579) | (20,588) | 0 | **167,007** |
| **TOTALES** | **(3,533,919)** | **(668,930)** | **963,163** | **(1,657,366)** | **(40,114)** | **(60,473)** | **4,432,728** | **(1,167,728)** | **(1,732,640)** |

**NOTA:** Importes entre paréntesis y en color rojo representan disminuciones

**Cuba:**

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

**Honduras:**

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

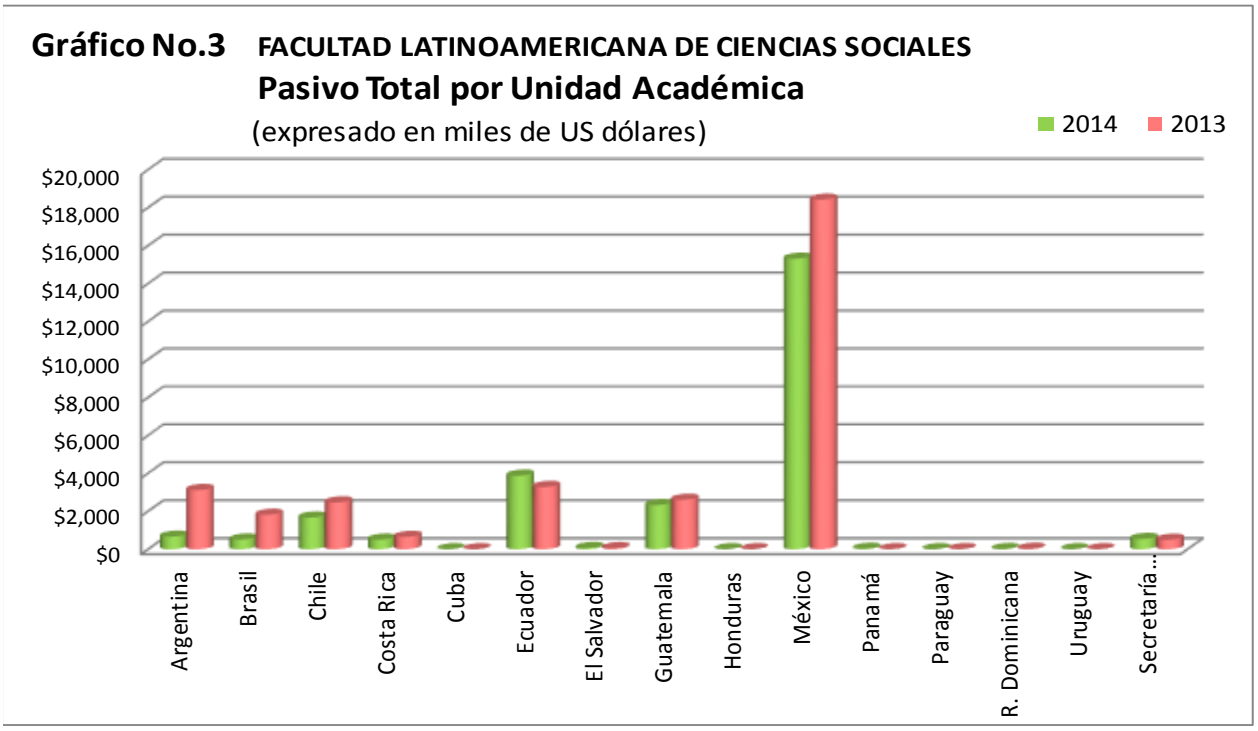
**Uruguay:**

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

## 1.3 Composición del Pasivo total por Unidad Académica *(Cuadro y Gráfico No.3)*

**CUADRO No.3**
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DEL PASIVO TOTAL POR UNIDAD ACADEMICA
(expresado en miles de US dólares)

| Pasivo por UA | Al 31/12/14 US $ | % sobre total pasivo | Al 31/12/13 US $ | % sobre total pasivo | Variación 2014-2013 Absoluta | Variación 2014-2013 Porcentual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | 659 | 2.58% | 3,118 | 9.46% | (2,459) | (78.9%) |
| Brasil | 509 | 2.00% | 1,816 | 5.51% | (1,307) | (72.0%) |
| Chile | 1,666 | 6.54% | 2,467 | 7.49% | (801) | (32.5%) |
| Costa Rica | 504 | 1.98% | 649 | 1.97% | (144) | (22.2%) |
| Cuba | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Ecuador | 3,877 | 15.21% | 3,280 | 9.96% | 597 | 18.2% |
| El Salvador | 64 | 0.25% | 56 | 0.17% | 7 | 13.2% |
| Guatemala | 2,328 | 9.14% | 2,606 | 7.91% | (277) | (10.6%) |
| Honduras | Sin información | 0.00% | 0 | 0.00% | 0 | 0.0% |
| México | 15,307 | 60.06% | 18,423 | 55.92% | (3,116) | (16.9%) |
| Panamá | 21 | 0.08% | 0 | 0.00% | 21 | 0.0% |
| Paraguay | 0 | 0.00% | 5 | 0.00% | (5) | 0.0% |
| R. Dominicana | 10 | 0.04% | 27 | 0.08% | (17) | (63.7%) |
| Uruguay | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Secretaría General | 540 | 2.12% | 499 | 1.51% | 41 | 8.3% |
| **Total Pasivo** | **25,486** | **100.00%** | **32,946** | **100.00%** | **(7,460)** | **(22.7%)** |



## Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Pasivo total por Unidad Académica Cuadro No.3 / Gráfico No.3

En términos totales el pasivo presenta una disminución del 11%, las principales variaciones por partida contable se explican en el siguiente cuadro, donde se puede observar por Sede, Programa o Proyecto el comportamiento de aumento o disminución de las partidas del pasivo en comparación al 2012:

**Expresado en US Dólares**

| Unidad | Dctos y Cuentas a Pagar | Obligac. X Pagar Sedes y Progrmas | Fondos de Proyectos Administrados | Gastos y Retenc. x Pagar | Doctos y Pasivos LP | Ingresos por Recibir y Otros Pasivos | TOTALES |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | 18,795 | (12,528) | (2,680,967) | 193,299 | (17,642) | 39,898 | (2,459,145) |
| Brasil | 2,858 | 0 | (1,297,223) | 3,219 | (15,462) | 0 | (1,306,608) |
| Chile | (23,654) | (24,000) | (609,024) | 15,852 | (149,360) | (10,966) | (801,152) |
| Costa Rica | 20,133 | 0 | (159,925) | (2,475) | (1,885) | 0 | (144,152) |
| Cuba | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ecuador | (16,436) | 0 | 45,078 | 117,449 | 416,659 | 34,015 | 596,765 |
| El Salvador | 0 | 0 | 0 | 7,474 | 0 | 0 | 7,474 |
| Guatemala | 1,869 | 0 | (10,936) | (1,303) | 0 | (266,788) | (277,158) |
| Honduras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| México | 59,433 | 2,866 | 795,506 | (510,006) | (3,463,632) | 0 | (3,115,833) |
| Paraguay | (4,958) | 0 | 0 | (45) | 0 | 0 | (5,003) |
| R. Dominicana | (37) | 0 | (4,669) | 0 | (12,519) | 0 | (17,225) |
| Panama | 0 | 0 | 20,819 | 0 | 0 | 0 | 20,819 |
| Uruguay | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Secretaría General | (5,305) | (7,427) | 45,278 | 1,127 | 7,693 | 0 | 41,366 |
| **TOTALES** | **52,698** | **(41,089)** | **(3,856,062)** | **(175,410)** | **(3,236,148)** | **(203,841)** | **(7,459,852)** |

### Cuba:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

### Honduras:

- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

### Uruguay:

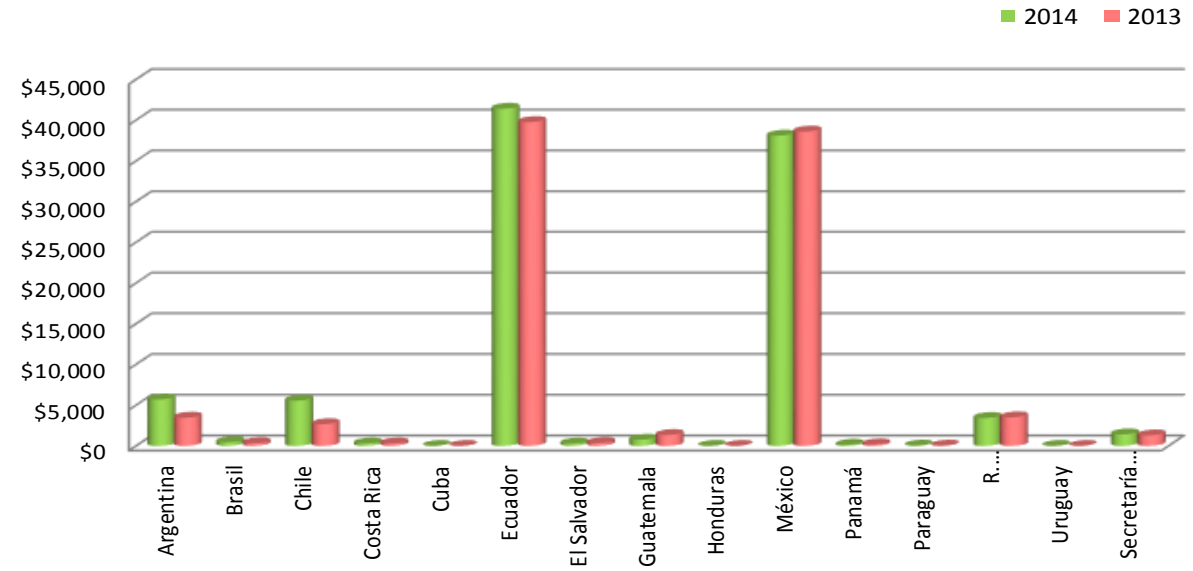
- No se dispuso de la información necesaria para realizar la revisión correspondiente.

## 1.4 Composición Patrimonial total por Unidad Académica (Cuadro y Gráfico No. 4)

**CUADRO No.4**
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DEL PATRIMONIO TOTAL POR UNIDAD ACADEMICA
(expresado en miles US dólares)

| Patrimonio por UA | Al 31/12/14 US $ | % sobre total patrimonio | Al 31/12/13 US $ | % sobre total patrimonio | Variación 2014-2013 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Absoluta | Porcentual |
| Argentina | 5,711 | 5.85% | 3,470 | 3.78% | 2,240 | 64.6% |
| Brasil | 458 | 0.47% | 339 | 0.4% | 120 | (35.4%) |
| Chile | 5,565 | 5.70% | 2,673 | 2.91% | 2,892 | 108.2% |
| Costa Rica | 303 | 0.31% | 306 | 0.33% | (3) | (1.0%) |
| Cuba | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Ecuador | 41,411 | 42.42% | 39,765 | 43.27% | 1,646 | 4.1% |
| El Salvador | 288 | 0.29% | 364 | 0.40% | (76) | (20.9%) |
| Guatemala | 758 | 0.78% | 1,344 | 1.46% | (586) | (43.6%) |
| Honduras | Sin información | 0.00% | 0 | 0.00% | 0 | 0.0% |
| México | 38,106 | 39.03% | 38,602 | 42.00% | (496) | (1.3%) |
| Panamá | 143 | 0.15% | 194 | 0.21% | (51) | (26.4%) |
| Paraguay | 37 | 0.04% | 35 | 0.04% | 2 | 6.4% |
| R. Dominicana | 3,426 | 3.51% | 3,513 | 3.82% | (87) | (2.5%) |
| Uruguay | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Secretaría Grl | 1,421 | 1.46% | 1,295 | 1.41% | 126 | 9.7% |
| **Total Patrimonio** | **97,626** | **100.00%** | **91,899** | **100.00%** | **5,727** | **6.23%** |

**Gráfico No.4** **FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES**
**Composición del Patrimonio Total por Unidad Académica**
(expresado en miles de US dólares)



**Análisis Variaciones Relevantes de la composición del Patrimonio total por Unidad Académica Cuadro / Gráfico No.4**

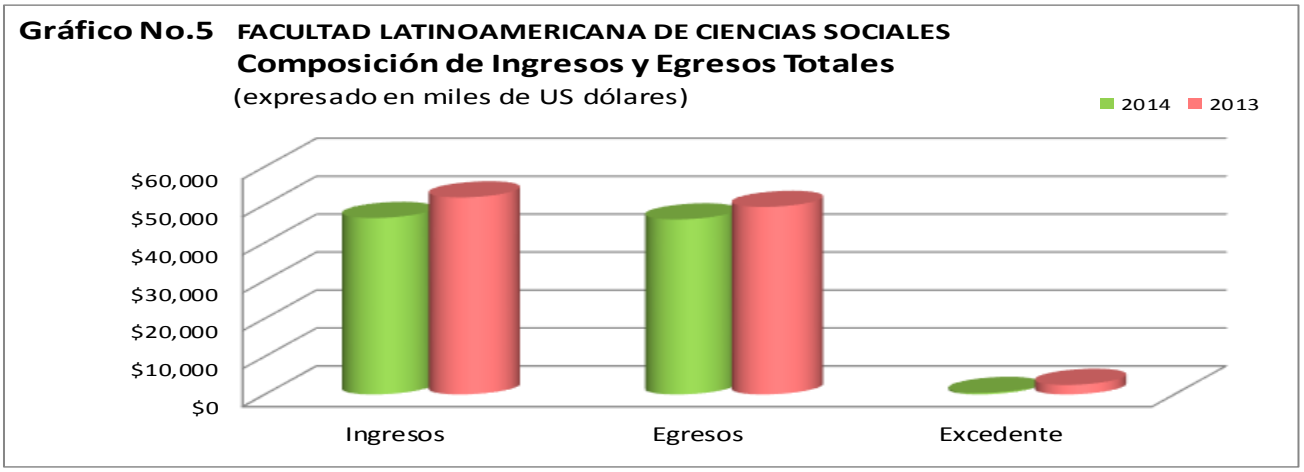
El Patrimonio se fortaleció en US$5.7 millones lo que representa un 6.2% respecto al ejercicio anterior, éste aumento se concentra básicamente en la partida de Excedente Acumulado US$8.9 millones de dólares. Que se origina en el reconocimiento de saldos de Proyectos por US$1.5 millones de Argentina, la Sede de Chile US$3.0 millones por cambio a normas Pyme, la Sede de México US$2.7 por reclasificación de reservas post empleo, y las demás Unidades presentan aumentos y diminuciones producto de la acumulación del resultado del periodo anterior.

## 2. Análisis de Cuadros y Gráficos Comparativos del Estado de Excedentes 2014 - 2013.

### 2.1 Composición de Ingresos y Gastos Totales Global (*Cuadro y Gráfico No.5)*

**CUADRO No.5**
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DE INGRESOS Y EGRESOS TOTALES
(expresado en miles US dólares)

| Rubro | Al 31/12/14 US $ | % sobre total ingreso | Al 31/12/13 US $ | % sobre total ingreso | Variación 2014-2013 Absoluta | Variación 2014-2013 Porcentual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ingresos | 46,482 | 100.00% | 51,899 | 100.00% | (5,417) | (10.4%) |
| Egresos | 46,110 | 99.20% | 49,394 | 95.17% | (3,285) | (6.6%) |
| **Excedente** | **373** | **0.80%** | **2,505** | **4.83%** | **(2,132)** | **(85.1%)** |




**Análisis de las variaciones relevantes de los Ingresos y Gastos Totales Global Cuadro No.5 / Gráfico No.5**

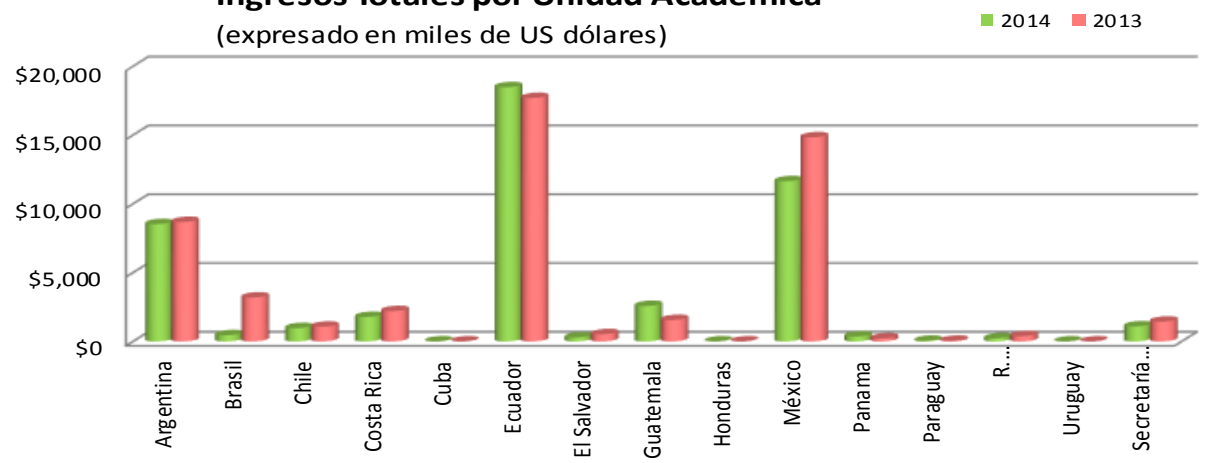
Se observa un decrecimiento del excedente anual con referencia al período 2013, que alcanza el 85.1%, originado básicamente por el decrecimiento de los ingresos, el gasto igual decreció en una proporción menor.

## 2.2 Composición de Ingresos totales por Unidad Académica *(Cuadro y Gráfico No.6)*

**CUADRO No.6**
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DE INGRESOS TOTALES POR UNIDAD ACADEMICA
(expresado en miles US dólares)

| Ingresos por UA | Al 31/12/14 US $ | % sobre total Ingresos | Al 31/12/13 US $ | % sobre total Ingresos | Variación 2014-2013 Absoluta | Variación 2014-2013 Porcentual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | 8,530 | 18.35% | 8,687 | 16.74% | (157) | (1.8%) |
| Brasil | 455 | 0.98% | 3,195 | 6.16% | (2,740) | (85.8%) |
| Chile | 969 | 2.08% | 1,073 | 2.07% | (104) | (9.7%) |
| Costa Rica | 1,781 | 3.83% | 2,208 | 4.25% | (426) | (19.3%) |
| Cuba | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Ecuador | 18,487 | 39.77% | 17,701 | 34.11% | 786 | 4.4% |
| El Salvador | 287 | 0.62% | 528 | 1.02% | (241) | (45.6%) |
| Guatemala | 2,579 | 5.55% | 1,564 | 3.01% | 1,015 | 64.9% |
| Honduras | Sin información | 0.00% | 0 | 0.00% | 0 | 0.0% |
| México | 11,653 | 25.07% | 14,843 | 28.60% | (3,191) | (21.5%) |
| Panama | 361 | 0.78% | 217 | 0.42% | 145 | 66.7% |
| Paraguay | 51 | 0.11% | 51 | 0.10% | (0) | (0.0%) |
| R. Dominicana | 231 | 0.50% | 390 | 0.75% | (158) | (40.7%) |
| Uruguay | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Secretaría General | 1,097 | 2.36% | 1,442 | 2.78% | (344) | (23.9%) |
| **Total Ingresos** | **46,482** | **100.00%** | **51,899** | **100.00%** | **(5,417)** | **-10.44%** |

**Gráfico No.6** **FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES**
**Ingresos Totales por Unidad Académica**
(expresado en miles de US dólares)



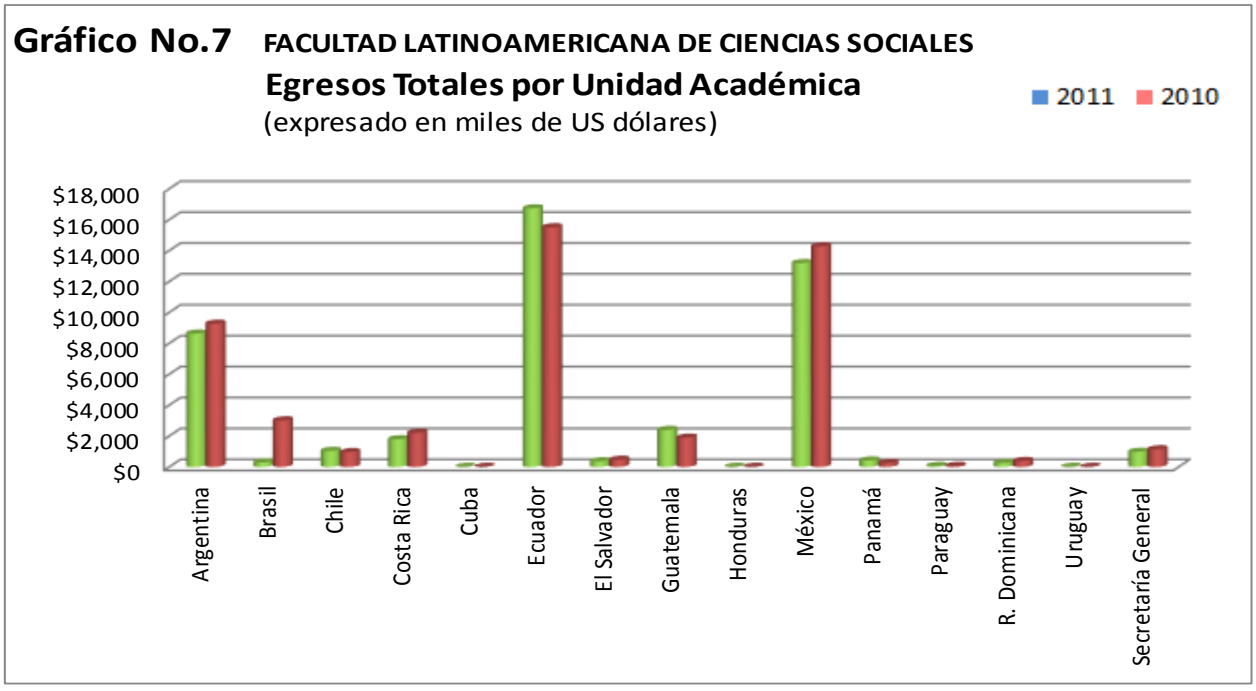

### Análisis de las variaciones relevantes de la composición de los Ingresos totales por Unidad Académica Cuadro / Gráfico No.6

Las principales variaciones de los ingreso del 2014 con respecto al 2013, se presenta en las Unidades Académicas de Brasil y México, las demás Unidades decrecen en menor grado. Únicamente Ecuador y Panamá revelan crecimiento en sus ingresos.

## 2.3 Composición del Egreso total por Unidad Académica *(Cuadro y Gráfico No.7)*

**CUADRO No.7**
FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES
COMPOSICION DE EGRESOS TOTALES POR UNIDAD ACADEMICA
(expresado en miles US dólares)

| Egresos por UA | Al 31/12/14 US $ | % sobre total Egresos | Al 31/12/13 US $ | % sobre total Egresos | Variación 2014-2013 Absoluta | Variación 2014-2013 Porcentual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Argentina | 8,625 | 18.71% | 9,265 | 18.76% | (640) | (6.9%) |
| Brasil | 294 | 0.64% | 3,010 | 6.09% | (2,716) | (90.2%) |
| Chile | 1,033 | 2.24% | 960 | 1.94% | 73 | 7.6% |
| Costa Rica | 1,785 | 3.87% | 2,203 | 4.46% | (417) | (18.9%) |
| Cuba | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Ecuador | 16,736 | 36.30% | 15,510 | 31.40% | 1,226 | 7.9% |
| El Salvador | 357 | 0.77% | 460 | 0.93% | (103) | (22.4%) |
| Guatemala | 2,390 | 5.18% | 1,889 | 3.82% | 501 | 26.5% |
| Honduras | Sin información | 0.00% | 0 | 0.00% | 0 | 0.0% |
| México | 13,194 | 28.61% | 14,280 | 28.91% | (1,086) | (7.6%) |
| Panamá | 412 | 0.89% | 247 | 0.50% | 166 | 67.2% |
| Paraguay | 57 | 0.12% | 58 | 0.12% | (1) | (2.1%) |
| R. Dominicana | 256 | 0.56% | 375 | 0.76% | (119) | (31.8%) |
| Uruguay | Sin información | 0.00% | Sin información | 0.00% | 0 | 0.0% |
| Secretaría General | 972 | 2.11% | 1,138 | 2.30% | (167) | (14.6%) |
| **Total Egresos** | **46,110** | **100.00%** | **49,394** | **100.00%** | **(3,285)** | **-6.65%** |



**Análisis Composición del Egreso total por Unidad Académica Cuadro No.7 / Gráfico No.7**

Las principales variaciones de los egresos del 2014 con respecto al 2013, se presenta en las Unidades Académicas de: Argentina, Brasil y México que revelan disminución en sus gastos, las demás Unidades revelan disminución en menor proporción.

Únicamente Ecuador y Panamá revelan crecimiento en sus egresos.

Lic. Esteban Quesada Valverde, CPA
Contador Público Autorizado