



XL.2017 Consejo Superior
Comité Directivo CD 2017.02

**INFORME DE
RECURSOS HUMANOS**

SEDES, PROGRAMAS, PROYECTOS Y SECRETARÍA GENERAL

PERIODO 2016

Junio, 2017
San José, Costa Rica

Composición del Personal

El Personal de la FLACSO está compuesto por tres áreas principales: la del Personal Directivo, la del Personal Académico y la de Personal de Servicios Técnicos y Administrativo.

Criterios de clasificación

El personal de la FLACSO se clasifica conforme a los siguientes criterios: la naturaleza de sus funciones; su estatus institucional; su dedicación y estabilidad.

Definición de criterios

A. De acuerdo con la naturaleza de sus funciones el personal se clasifica en las siguientes categorías:

- a) Personal Directivo:** Comprende al Secretario General, los Directores de las Unidades Académicas y los Coordinadores de área que desempeñarán funciones de dirección o coordinación regional o nacional en los niveles superiores, administrativos o académicos.
- b) Personal Académico:** Comprende al personal dedicado a labores de docencia, investigación, extensión o cooperación científica.
- c) Personal de Servicios Técnicos y Administrativos:** Comprende a todo el personal que atiende actividades de apoyo a las labores directivas y académicas.

B. De acuerdo al estatus institucional, el personal puede ser:

- a) Personal local:** Es el personal contratado como tal en el país donde va a prestar sus servicios. Este personal es nombrado por el Director de la Unidad Académica respectiva y/o el Secretario General.
- b) Personal internacional:** es el personal que se nombra como tal por el Comité Directivo a propuesta del Director de una Unidad Académica y/o el Secretario General, el cual deberá tener el más alto nivel académico y profesional.

C. De acuerdo a su dedicación, el personal se clasifica en:

- a) Tiempo Completo:** Personal contratado para laborar la jornada completa o equivalente.
- b) Tiempo Parcial:** Personal contratado con una dedicación menor.

D. De acuerdo a su estabilidad, el personal puede ser:

- a) De Planta:** Comprende aquellos que por la naturaleza de sus funciones están contratados por tiempo superior a un año y que no están sujetos necesariamente a la renovación de proyectos.

- b) **Temporal:** Son aquellos contratados por un lapso determinado de tiempo y habitualmente contra fondos previstos en los respectivos proyectos.
- c) **Por Producto o actividad específica:** Personal contratado para elaborar un determinado producto o realizar una actividad específica.

➤ ***Personal por su naturaleza de funciones se clasifica en Personal Directivo, Personal Académico y Personal de Servicios Técnicos y Administrativos.***

En el año 2016 la FLACSO registra 1823 funcionarios, 105 personas más que el 2015, se incrementa es un 5.76%. La Sede FLACSO Argentina, Sede FLACSO Ecuador, Sede FLACSO México y Sede FLACSO Guatemala conforman el 86.45% del total de los funcionarios.

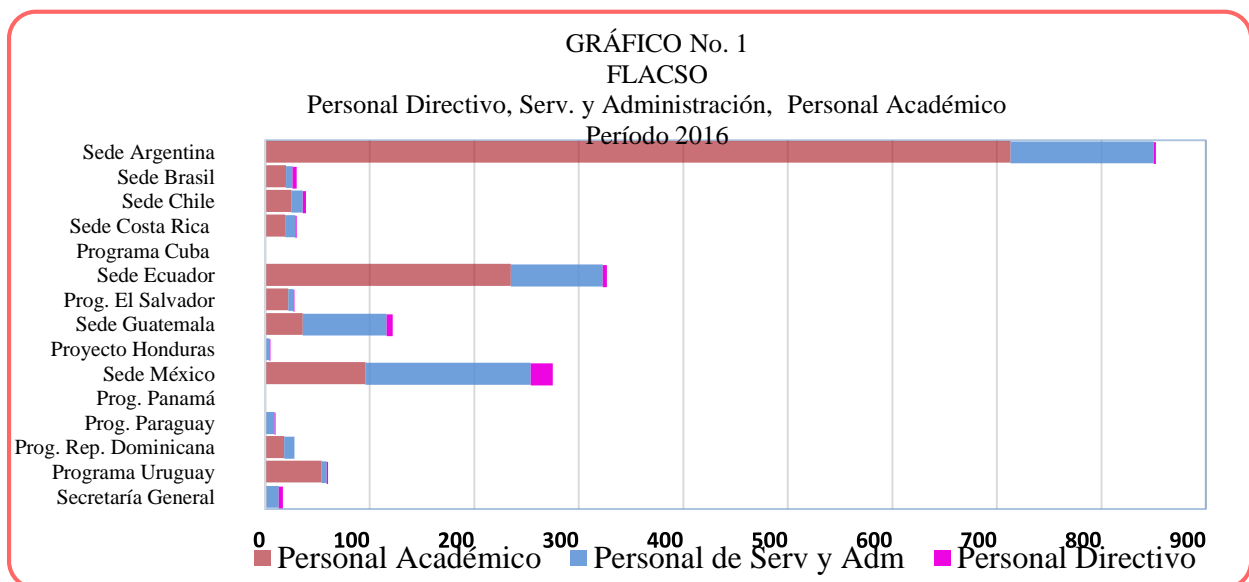
Para un mejor análisis la clasificación del personal se ha dividido en tres funciones: Personal Directivo, Personal Académico y Personal de Servicio técnico y Administrativo, en donde observamos que la mayor cantidad del personal corresponde al Personal Académico con un 67.96%, el Personal de servicios y administración representa el 29.35%, y un 2.69% el personal Directivo.

En el área de personal académico las Sedes FLACSO Argentina, FLACSO Ecuador, FLACSO México y el Programa FLACSO Uruguay son las que cuentan con mayor representación. En el área de personal de servicios y administrativos es la Sede FLACSO México seguida por la Sede FLACSO Argentina, Sede FLACSO Ecuador y Sede FLACSO Guatemala, y en personal directivo es la Sede FLACSO México la que aporta el mayor número de personal. (*Ver Cuadro N° 1 y Gráfico N° 1 y 2*).

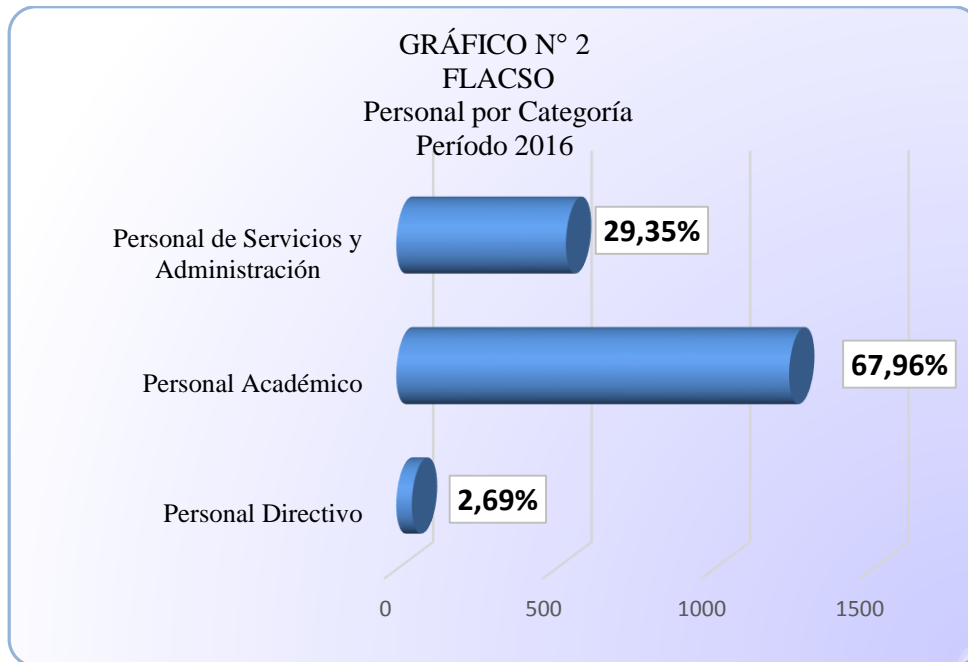
A continuación la representación gráfica de cada una de las unidades en las tres categorías en que se ha clasificado el personal.

Cuadro N° 1
FLACSO
Personal Directivo, Académico, Servicio y Administrativo
Por Tipo
Período 2016

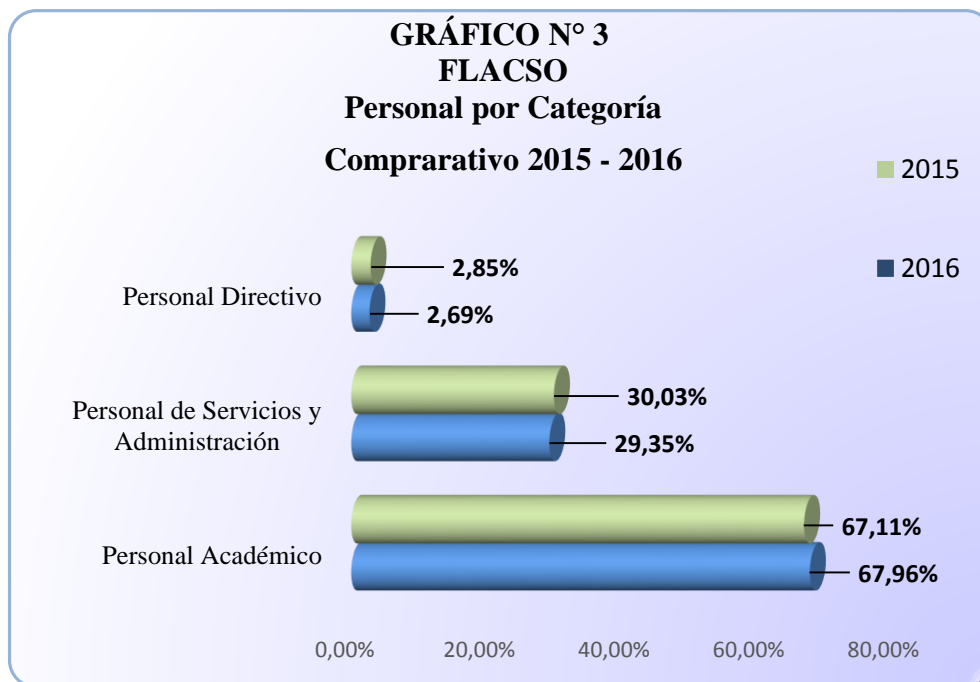
Unidad Académica	Personal Directivo	Personal de Serv y Adm	Personal Académico	TOTAL	% de Participación
Sede FLACSO Argentina	2	137	713	852	46,74%
Sede FLACSO Brasil	4	6	20	30	1,65%
Sede FLACSO Chile	3	11	25	39	2,14%
Sede FLACSO Costa Rica	1	10	19	30	1,65%
Programa FLACSO Cuba	No remite información			0	0,00%
Sede FLACSO Ecuador	4	88	235	327	17,94%
Prog. FLACSO El Salvador	1	5	22	28	1,54%
Sede FLACSO Guatemala	6	80	36	122	6,69%
Proyecto FLACSO España	No remite información			0	0,00%
Proyecto FLACSO Honduras	1	4	0	5	0,27%
Sede FLACSO México	21	158	96	275	15,09%
Prog. FLACSO Panamá	No remite información			0	0,00%
Prog. FLACSO Paraguay	1	9	0	10	0,55%
Prog. FLACSO Rep. Dominicana	0	10	18	28	1,54%
Programa FLACSO Uruguay	1	5	54	60	3,29%
Secretaría General	4	12	1	17	0,93%
TOTAL	49	535	1239	1823	100,00%
	2,69%	29,35%	67,96%		



En el siguiente gráfico se representan las categorías en que se ha dividido el total del personal por el cual ésta conformado el Sistema FLACSO.



Un comparativo de los años 2015-2016 en las categorías en que se ha dividido el total del personal por el cual ésta conformado el Sistema FLACSO, en donde se da una pequeña variación. (Ver Gráfico N° 3).

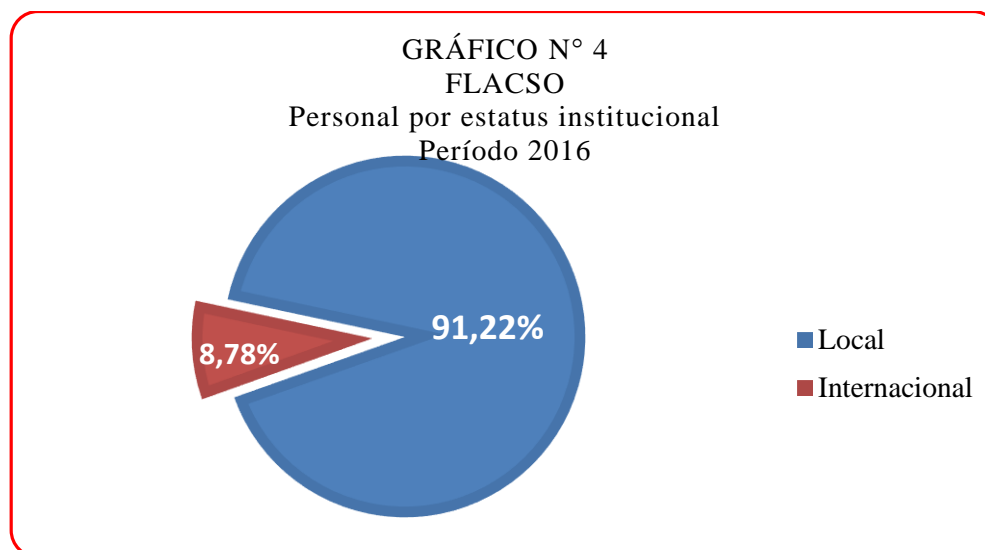


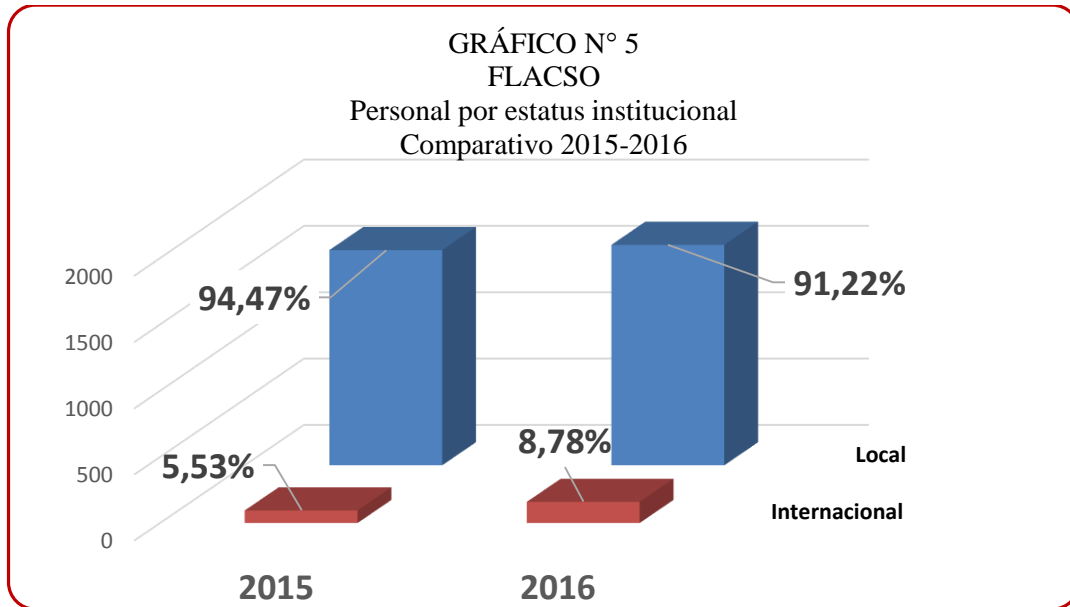
➤ **Personal por su estatus institucional: personal local y personal internacional**

En esta categoría el 91.22% es local, en las Sedes FLACSO Brasil, Chile, Guatemala y los Programas El Salvador, Paraguay, Rep. Dominicana y el Proyecto de Honduras el 100% de su personal es Local. (Ver Cuadro N°2 y Gráfico N°4)

Cuadro N° 2
FLACSO
Personal Local e Internacional
Período 2016

Unidad Académica	Local	Internacional	TOTAL
Sede Argentina	787	65	852
Sede Brasil	30	0	30
Sede Chile	39	0	39
Sede Costa Rica	28	2	30
Programa Cuba	Sin información		0
Sede Ecuador	287	40	327
Prog. El Salvador	28	0	28
Sede Guatemala	122	0	122
Proyecto FLACSO España	Sin información		0
Proyecto Honduras	5	0	5
Sede México	228	47	275
Prog. Panamá	Sin información		0
Prog. Paraguay	10	0	10
Prog. Rep. Dominicana	28	0	28
Programa Uruguay	55	5	60
Secretaría General	16	1	17
TOTAL	1663	160	1823
	91,22%	8,78%	100,00%





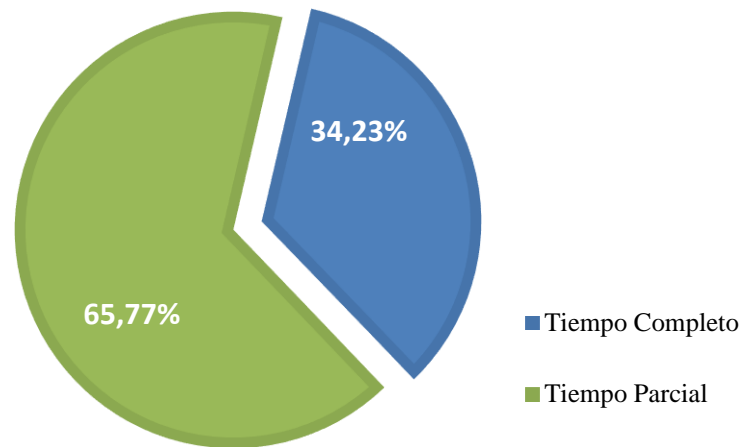
➤ ***Personal por Dedicación se clasifica en tiempo completo y tiempo parcial.***

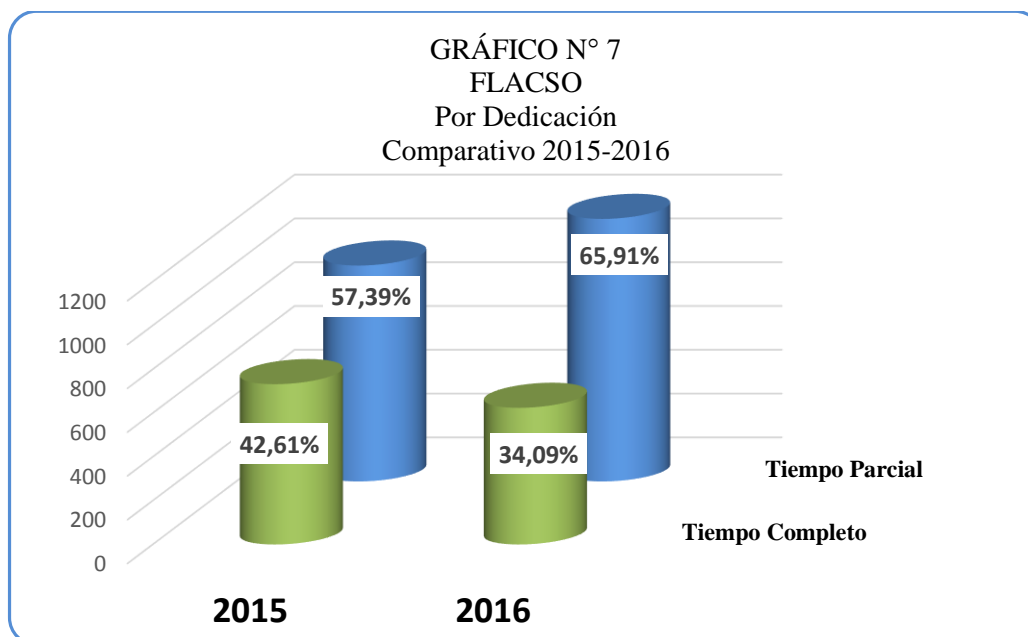
Otra de las categorías en que se ha analizado el personal del Sistema FLACSO es por dedicación, se ha clasificado por personal tiempo completo y tiempo parcial en donde observamos que un 65.77% es de tiempo parcial, y el 34.23% es tiempo completo. La Sede FLACSO Argentina tiene que un 88.62% de su personal es de tiempo parcial, y Sede FLACSO Guatemala en un 76.23%. La Sede FLACSO Ecuador indica que un 70.34% de su personal es de tiempo completo, y la Sede FLACSO México en un 58.91% (*Ver Cuadro N° 3 y Gráfico N° 6*).

Cuadro N° 3
FLACSO
Personal tiempo completo y parcial
Período 2016

Unidad Académica	Tiempo Completo	Tiempo Parcial	TOTAL
Sede Argentina	97	755	852
Sede Brasil	13	17	30
Sede Chile	30	9	39
Sede Costa Rica	14	16	30
Programa Cuba	Sin información		0
Sede Ecuador	230	97	327
Prog. El Salvador	10	18	28
Sede Guatemala	29	93	122
Proyecto FLACSO España	Sin información		0
Proyecto Honduras	5	0	5
Sede México	162	113	275
Prog. Panamá	Sin información		0
Prog. Paraguay	6	4	10
Prog. Rep. Dominicana	12	16	28
Programa Uruguay	3	57	60
Secretaría General	13	4	17
TOTAL	624	1199	1823
	34,23%	65,77%	100,00%

GRÁFICO N° 6
FLACSO
Personal por Dedicación
Período 2016





- *De acuerdo a la estabilidad el personal de la FLACSO se ha clasificado en tres categorías, temporal, planta y por producto o actividad específica.*

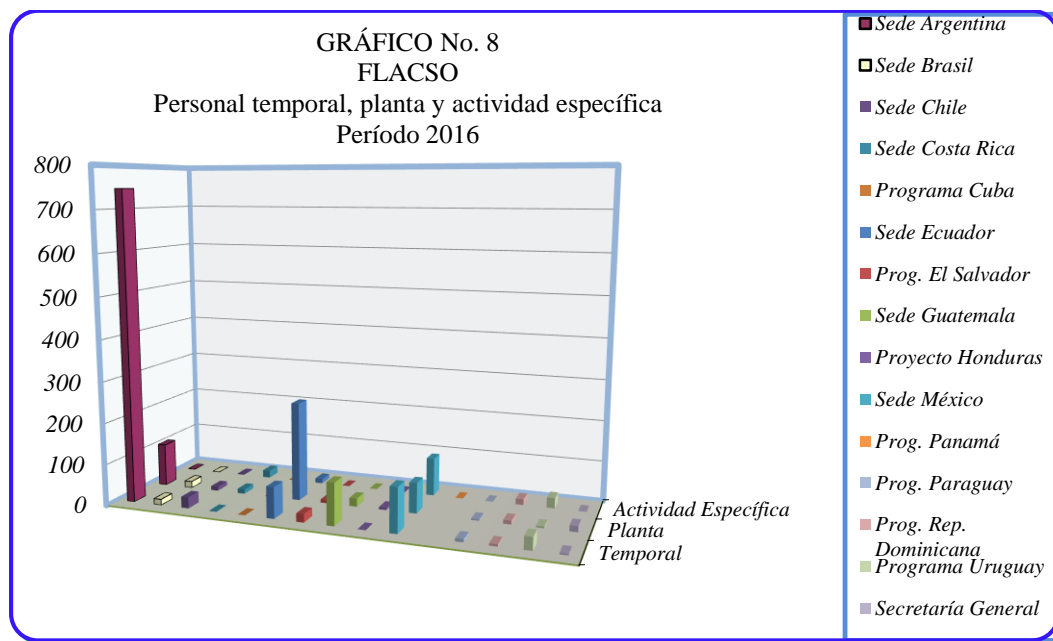
En donde podemos observar que un 62.59% del personal es temporal, un 28.47% es de planta y el 8.94% es de actividad específica.

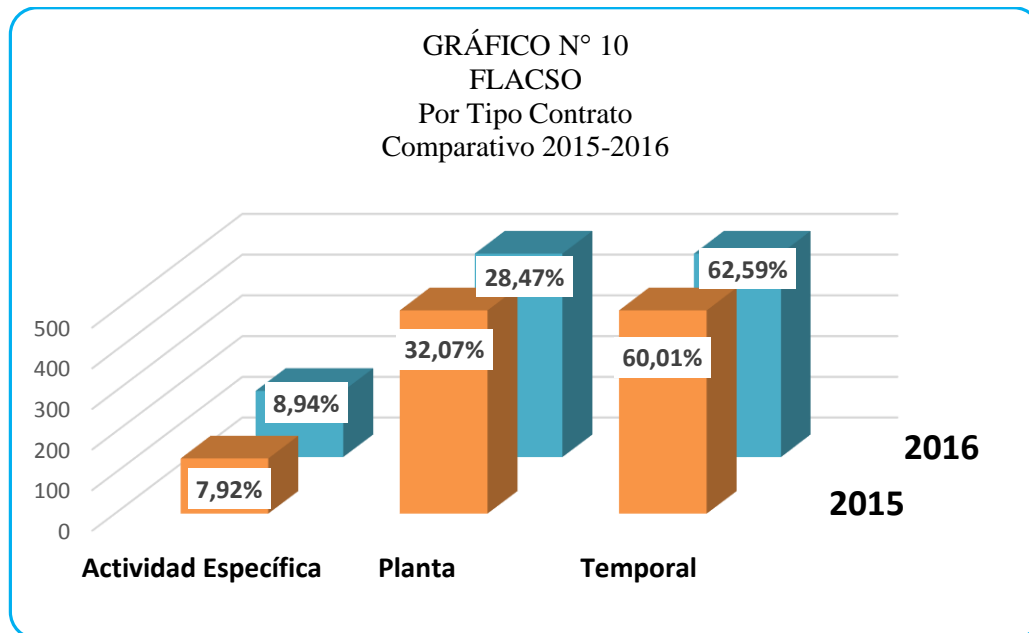
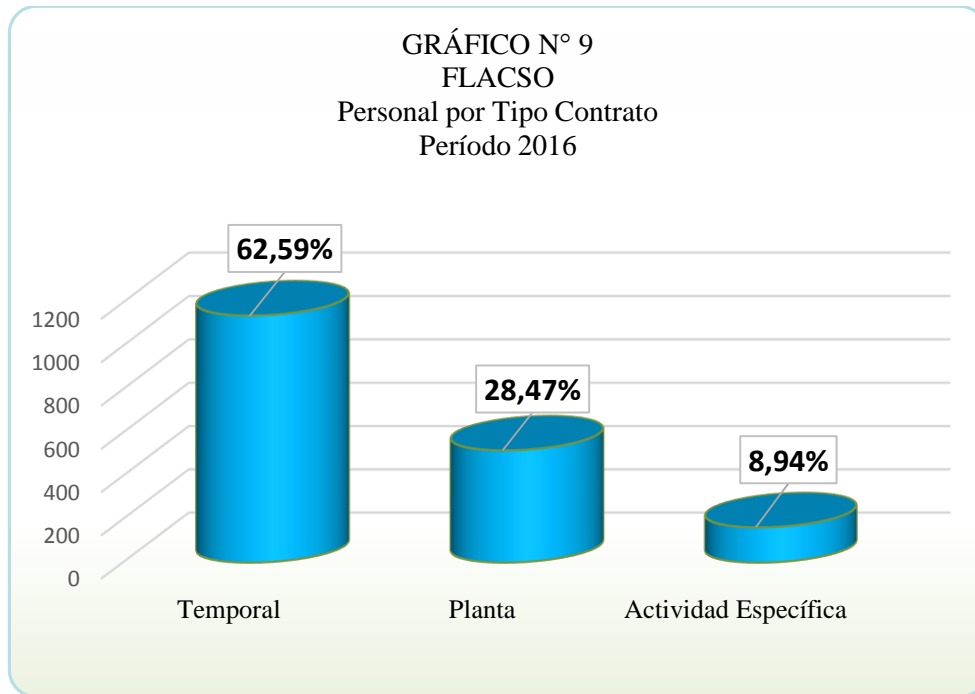
Analizando esta categoría podemos observar que la Sede FLACSO Argentina tiene un 87.68% en personal temporal, la Sede FLACSO Guatemala un 83.61%. La Sede FLACSO Ecuador tiene del total del personal un 73.39% de planta, un 23.24% personal temporal. En el caso de la Sede FLACSO México tiene un 39.27% de personal temporal, un 33.82% en producto o actividad específica y el restante 26.91% en planta. (Ver Cuadro N° 4 y Gráfico N° 8 y 9)

Cuadro N° 4
FLACSO
Personal temporal, planta y producto o actividad específica
Período 2016

Unidad Académica	Actividad Específica	Planta	Temporal	TOTAL
Sede Argentina	0	105	747	852
Sede Brasil	0	16	14	30
Sede Chile	2	10	27	39
Sede Costa Rica	18	11	1	30
Programa Cuba	Sin información			0
Sede Ecuador	11	240	76	327
Prog. El Salvador	0	8	20	28
Sede Guatemala	0	20	102	122
Proyecto FLACSO España	Sin información			0
Proyecto Honduras	0	5	0	5
Sede México	93	74	108	275
Prog. Panamá	Sin información			0
Prog. Paraguay	0	3	7	10
Prog. Rep. Dominicana	14	9	5	28
Programa Uruguay	25	4	31	60
Secretaría General	0	14	3	17
TOTAL	163	519	1141	1823
	8,94%	28,47%	62,59%	100%

Representación gráfica del total del personal del sistema FLACSO por unidad y tipo de contrato.





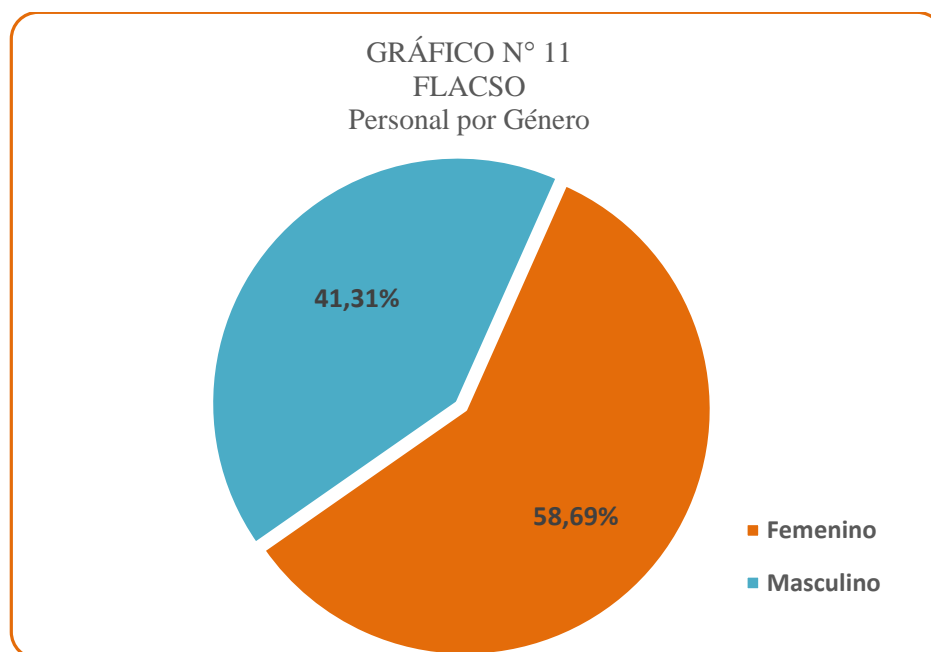
➤ **Personal por género:**

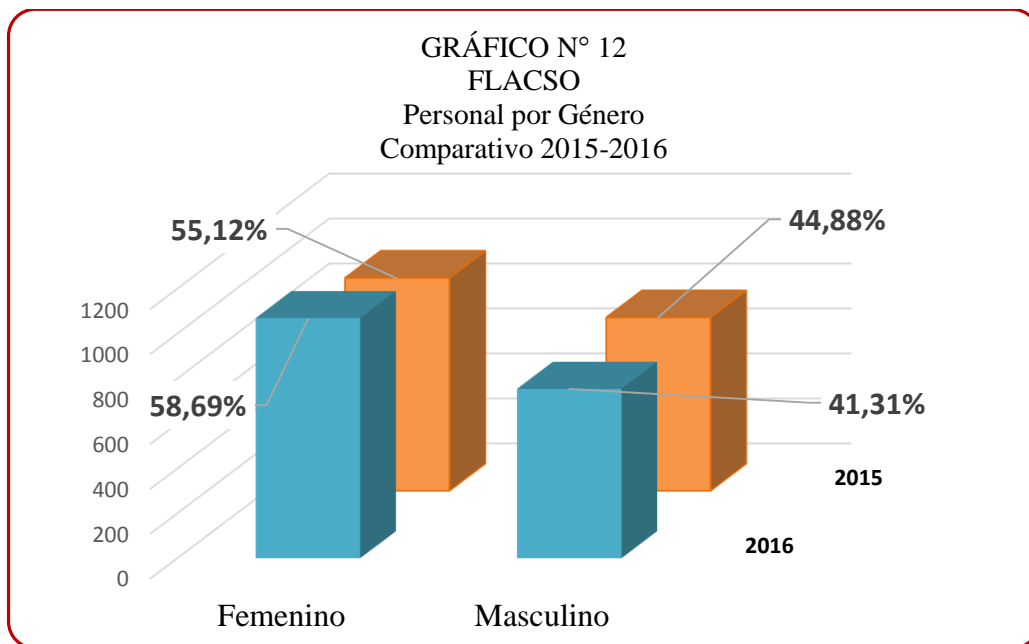
En cuanto a la distribución del personal según su género, se puede observar que en el Sistema FLACSO el 58.64% de los puestos es ocupado por mujeres, y el 41.36% por hombres. Una propensión en los últimos años a mayor contratación de mujeres sobre los hombres.

(Ver Cuadro No. 5 y Gráficos No11)

Cuadro N° 5
FLACSO
Personal por Género
Periodo 2016

Unidad Académica	Femenino	Masculino	TOTAL
Sede FLACSO Argentina	495	357	852
Sede FLACSO Brasil	24	6	30
Sede FLACSO Chile	19	20	39
Sede FLACSO Costa Rica	16	14	30
Programa FLACSO Cuba	Sin información		0
Sede FLACSO Ecuador	173	154	327
Prog. FLACSO El Salvador	24	4	28
Sede FLACSO Guatemala	73	49	122
Proyecto FLACSO España	Sin información		0
Proyecto FLACSO Honduras	2	3	5
Sede FLACSO México	166	109	275
Prog. FLACSO Panamá	Sin información		0
Prog. FLACSO Paraguay	5	5	10
Prog. FLACSO Rep. Dominicana	15	13	28
Programa FLACSO Uruguay	47	13	60
Secretaría General	10	7	17
TOTAL	1069	754	1823
	58,64%	41,36%	100%





Al comparar el 2016 con el 2015 vemos que la Sede FLACSO Argentina incrementó su personal en 234 personas, especialmente entre el personal académico. Esto se debe a que realizaron un cambio en el criterio de inclusión de dicho personal académico, para dar cuenta de los tutores de cursos presenciales y virtuales así como también de docentes de cursos independientes u optativos, que no necesariamente se repiten de año a año.

La Sede FLACSO México en 47 personas, el Programa FLACSO Uruguay en 15 personas, la Secretaria General incrementa su personal en 4, la Sede FLACSO Costa Rica lo incrementa con 3 personas, el Programa FLACSO el Salvador incrementa en 1 y el Programa FLACSO Paraguay en 6, por otro lado la Sede FLACSO Guatemala disminuyó su personal en 124, la Sede FLACSO Ecuador disminuyó su personal en 48, El Programa FLACSO República Dominicana en 9, la Sede FLACSO Brasil en 5, La Sede FLACSO Chile lo hace en 3 personas, el Programa Panamá al no presentar información hace que la variación en personal induzca a error por mostrar un incremento menor, ya que se restan 16 peronas para este período generando una variación neta de 105 personas en el período 2016.

Cuadro N° 6
FLACSO
Comparativo Personal 2015 - 2016
Periodo 2016

Unidad Académica	2015	2016	Diferencia
Sede Argentina	618	852	234
Sede Brasil	35	30	-5
Sede Chile	42	39	-3
Sede Costa Rica	27	30	3
Programa Cuba	Sin información		
Sede Ecuador	375	327	-48
Programa El Salvador	27	28	1
Sede Guatemala	246	122	-124
Proyecto FLACSO España	Sin información		
Proyecto Honduras	5	5	0
Sede México	228	275	47
Programa Panamá	16	Sin información	-16
Programa Paraguay	4	10	6
Proy. República Dominicana	37	28	-9
Programa Uruguay	45	60	15
Secretaria General	13	17	4
TOTAL	1718	1823	105

Este cuadro consolida al personal total de la FLACSO por Categoría y Género para los períodos 2015-2016

Cuadro N° 7
FLACSO
Personal por Categoría y Género
Período 2016

Categoría	2015			2016		
	Femenino	Masculino	TOTAL	Femenino	Masculino	TOTAL
Directivo	28	21	49	28	21	49
Serv y Administrativo	320	196	516	321	214	535
Académico	599	554	1153	721	518	1239
TOTAL	947	771	1718	1070	753	1823
	55,12%	44,88%	100%	58,69%	41,31%	100%